

BAŞTAŞ



2020 FAALİYET RAPORU



# İÇİNDEKİLER

01

## PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

06

## FAALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 10 KİREÇ - SİGMA
- 12 BETON
- 14 ÇÖZÜM

16

## İNSAN KAYNAKLARI - İSG

20

## ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

22

## YÖNETİM KURULU ve ŞİRKET YÖNETİMİ

23

## ORTAKLIK YAPISI

- 23 BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI
- 24 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 26 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

30

## DENETİM RAPORU

- 31 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 34 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 35 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 37 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 38 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 39 FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

94

## GENEL KURUL

- 94 DAVET
- 95 GÜNDEM
- 96 VEKALETNAME

# PROFİL

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde kurulmuştur.

Halka açık olarak kurulmuş ilk anonim şirketlerden biridir.

332 çalışanı ile çimento, hazır beton ve kireç sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak İç Anadolu bölgesinde gerçekleştirmektedir.

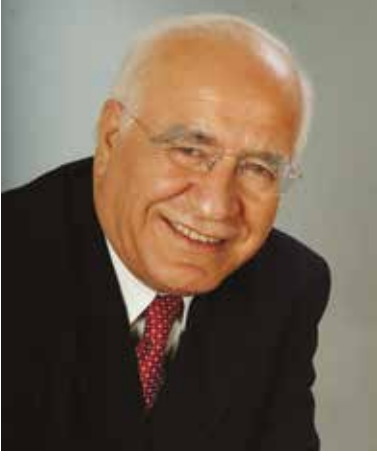
## ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Gelecek nesillere sağlıklı ve dengeli bir çevre bırakmanın temel görevi olduğunun bilincinde olan şirketimiz 2020 yılında da Çevre ile ilgili faaliyetlerine hız kesmeden artan bir ivme ile devam etmiştir.





# BAŞKANIN MESAJI



## KÜRESEL SALGIN BAĞLAMINDA ÇİMENTO SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Küresel salgın hayatımıza hızla girdi. Bize, ihmal ettiğimiz veya unuttuğumuz değerleri hatırlattı. Bunların başta geleni, doğa ile mücadele etmememiz gereği, aksine, onunla ahenk içinde ve işbirliği yaparak yaşamayı organize etmemizin lüzumlu olduğudur. Bu cümleden olarak, çevreye verdiğimiz zararı asgariye indirmek, kötü sonuçlara maruz kalmadan, doğanın bize değil, bizim doğaya ihtiyacımız olduğunu idrak etmek büyük önem taşımaktadır.

Türk çimento sektörü, bu gerçeğin bilinci ile, faaliyetini, öncelikle, çevre kalitesinin korunması yönünde gerekli tedbirleri alarak sürdürme hedefini benimsemiştir. Bu

vesile ile, iftiharla belirtmeliyim ki, Baştaş ve Konya Çimento, bu hassasiyetin hayata dönüşmesinde öncülük etmiş olma imtiyazını ellerinde bulundurmaktadırlar.

Bütün dünyada pek çok alanda olduğu gibi, çimento sektöründe de, küresel salgın, dijitalleşmeye hızla girişilmesine sebep oldu. Halen kullandığımız sistemler, son 10 yıldan beri hayatımızda idiler. Ama salgın ortaya çıkıncaya kadar bu yoğunlukta kullanılmıyorlardı.

Endüstri 4.0, yıllardır konuşuluyordu, ama pek çok sektör bu konuda atılım yapmadı. Küresel salgın, hepimizi bu yönde atılım yapma zorunda bıraktı.

Küresel salgın dolayısı ile, Mart 2020'den itibaren, Türkiye'de ve dünyada, pek çok fabrika üretimi durdurdu. Çimento sektörü zaten Nisan 2018'den bu yana daralan bir iç piyasa ile karşı karşıya idi. Salgının etkisi ile, 2020 yılının ilk yarısında, ülkemizde, çimento sektörü sıkıntılı bir dönem yaşadı. Çimento sektörü, 2019 yılında %29 oranında bir daralma ile karşı karşıya kaldı. 2020 verileri nisbi bir düzelmeye gösterirken, sonraki 4 ayda iç pazar yeniden daraldı.

Haziran 2020'de, konut kredisi faizlerinde yapılan indirim, inşaat sektöründe hızlı bir toparlanma getirdi. Tüm bölgelerdeki iç satışlarda, artış gözlemlendi. Ancak, bu toparlanmanın yılın ikinci yarısındaki fiyatlara yansımalarını söylemek zordur. Zira, şu anda Türk çimento sektörü genel olarak 2018 fiyatları ile, hatta onun biraz gerisindeki fiyatlarla çalışmaktadır.

2020'nin Ocak – Ekim dönemindeki rakamlar, bir önceki yılın aynı dönemindeki rakamlarla karşılaştırılırsa, özetle,

- Çimento üretiminde % 24,2,
- Çimento ihracatında % 44,1,
- İç satışlarda % 19,7 oranında artış olduğu görülecektir.

2020'de % 27,3 oranında büyüme kaydeden çimento sektörü, yaklaşık 19.000 kişiye istihdam imkanı sağlamış, gerçekleştirdiği 2,0 milyar dolarlık ciro ile, 923 milyon dolarlık çimento ihracatı geliri elde etmiştir.

Çimento üretim sürecinde, 2,6 milyon ton atığı geri kazanarak, bu atıktan, ihtiyaç duyduğu enerjinin % 7'sini elde etmiştir.

Türk çimento sektörü, dünya standartlarında kaliteli çimento ve kaliteli beton olarak kabul edilen ürünleri ülkede imal etmektedir. İhracattaki kalitemiz ve hizmetimizle fark yaratıyoruz. Bu özelliklerimizle, dünyanın önemli çimento oyuncuları arasındayız.

Çimento sektöründeki 25 – 26 oyuncumuzun işlettiği yaklaşık 60 tesis ile, hem kapasite, hem satış bakımından, Avrupa'nın birinci, dünyanın ikinci ihracatçı ülkesiyiz. 2020 biterken, bütün fabrikalarımızda ürettiğimiz her şey satılmıştır.

Afrika ülkeleri ve ABD, önemli ölçüde ihracat yaptığımız pazarlardır. 2020'nin Ocak – Eylül döneminde gerçekleştirilen 923 milyon dolarlık çimento ihracatının % 18'i ABD'ne yapılmıştır.

2020'de Libya, önemli bir ihracat pazarı haline gelmiştir. Bazı ülkelere ihale kısıtlamaları tedbiri alan Ukrayna, yeni bir pazar olarak belirlenmektedir.

Bu pazarları, Sierra Leone izlemektedir. Böylece, yeni gelişen ve birden bire büyüyen pazarlarımızın söz konusu olduğu görülmektedir. Bu yeni pazarlarda, bir müddetten beri çimento ihracatındaki rolünü azaltan Çin'in etkisi nerede ise görülmemektedir.

Esnek ve hareketli bir nitelik arz eden Türk çimento sektörü, ihracat pazarlarında en rekabetçi bir şekilde yer almaktadır. Tüm dünyada bir çok inovasyonu yapabilecek altyapıya sahip bulunan Türk çimento sektörü, insan yapısı, bilgi birikimi ile bunları gerçekleştirmek için yeterlidir.

Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ve Deloitte Türkiye'nin "Yeni koronavirüs'ün Türk Çimento Sektörüne etkileri" konusunda yayınladıkları araştırmada, ( bkz. ÇEİS dergisi, Ocak 2021), salgın ile mücadelede, iç ve dış pazarlarda ilave aksiyonlara girişmek için hangi adımların atılması gerektiğine işaret edilmekte ve, özetle,

- İç pazarda, teknoloji yatırımları ve alternatif yakıta yönelmesi,
- İhracatta, maliyeti düşürecek alternatiflerin değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

Kısa ve orta vadede, yurt dışı pazar seçimi kriterleri oluşturularak, hedef pazarların belirlenmesi ve öncelik sırası yapılarak, yurt dışı satışlarda, lojistik maliyetlerin düşürülmesi ve alternatifler üzerinde durulması önerilmektedir.

2021 yılı, bir derlenme, toparlanma ve gelecek ile ilgili planları bir revizyona tabi tutma yılı olarak görülmektedir.

Sektör için olumlu olarak kabul edilebilecek hususlar, Hükümetin başlattığı ve 2021 yılında da devam ettireceği büyük projelerin bulunması yanında, 2020 Haziran ayında düşük faizli konut kredilerinin yürürlüğe girmesi ve böylece canlanan inşaat sektöründe, konut stoklarının azalması dolayısı ile, piyasada yeniden inşaat yapma hevesinin yeniden yeşermesidir. Bu manzara, 2021'in, geçmiş 2 -3 yıla nisbetle, daha iyi geçeceği umudunu beslemektedir.

Çimento sektörünün gündemine göz atıldığı zaman, temel meşguliyet alanları, kanımca, şöyle bir çerçeveye oturmaktadır.

- Kentler, insanların yaşam biçimleri ve sektörümüzden beklentileri büyük değişimler göstermektedir.

Çevreye daha duyarlı olmak, sektörün en önemli sorunu olan karbon emisyonları bağlamında, daha hızlı ve sonuç alıcı aksiyonlara girişmek,

Şirketlerimizin, ekosistem içindeki büyük değişikliklere ayak uydurabilmelerini sağlayacak zaruri girişimleri hayata geçirmek,

- Deprem konusunu gündemde tutmak,

Kısa, orta ve uzun vadede yapılması gerekenleri içeren, anlaşılır ve yalın bir aksiyon planı hazırlamak,

- Ve nihayet, ülkeye, istihdam güvencesi, katma değer sağlama ve kamu yararını gözetme açısından, çimento maliyetlerini etkileyen, kur artışları, enerji, hammadde ve finansman maliyetleri gibi klasik faktörleri dengelemek

olarak özetlenebilecek faaliyetlere öncelik vermek, makul bir yaklaşım gibi kabul edilmelidir.

Bu düşüncelerle, ülkemizde yüksek değer ve kriterlerin oluşmasında, üretim kalitesinde ortaya koyduğu istikrar ve üstün seviye ile piyasalarda temayüz edecek öncü olan Şirketimizin, 2021 yılında, verimli, karlı ve başarılı bir yıl idrak etmesini diliyorum. Bütün çalışanlarımıza en samimi takdiri ve teşekkürlerimi, saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

Mehmet DÜLGER

Baştaş Başkent Çimento  
Sanayi ve Tic. .A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Kıymetli Hissedarlarımız,

Sizleri saygı ve sevgi ile selamlıyor ve alışılmadık derecede zor geçen 2020 senesinin sonuçlarını değerlendirmek için bir araya geldiğiniz toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

Dünya ve memleketimizde koronavirüs salgınının etkilerinin derinden hissedildiği bir yılı geride bıraktık. Salgın milyonlarca hayata mal olurken, yaşam tarzımızı ve iş yapış biçimlerimizi değiştirdi.

Yılın ilk aylarında Çin'de başlayan ve kısa bir süre içerisinde küresel bir salgın

haline gelen COVID sadece tedarik zincirleri ve üretim kapasitelerini değil, ekonomik hayatın tüm paydaşlarını zoraki bir dönüşüm sürecine soktu.

Hem gelişmiş hem de gelişen pek çok ekonomiyi kökten sarsan pandemiyi yanı sıra ABD başkanlık seçimleri, Çin ile süregelen iktisadi ve siyasi tansiyon ve İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma aşamasındaki sancılı süreç küresel ekonominin aktörlerini fevkalade yıprattı. Pek çok değişimlerin yaşandığı bu dönem, önemli yatırım kararlarının da ertelenmesine sebep oldu.

Durgunluk tehdidi ile boğuşan devletlerin benzeri görülmemiş ölçekte mali adımlar attıklarına şahit olduk. Küresel merkez bankaları ekonomilere destek sağlamak konusunda mutabık bir şekilde birbiri ardına paketler açıkladılar. Hükümetler ekonomilerin baskı altında kalmaması amacıyla sektörlere ve vatandaşlarına destek sağlamaya gayret ettiler.

Pandeminin izlerinin yoğun olarak hissedildiği bir dönemden geçmeye devam ediyor ve yakın geleceğin bizlere ne getireceğini henüz kestiremiyoruz. Hükümetler halk sağlığı ve ekonomik kaygılar arasında sıkışıp kaldı. Ülkelerin aşı kampanyalarının sürati ve yaygınlaşması ekonomilerin de normale dönmesinde büyük önem taşıyor. Buna rağmen hali hazırdaki belirsizliklerden ötürü küresel büyüme hızı tahminlerin ötesine gitmiyor.

Biz de pandemi sürecinden ekonomik ve sosyal olarak payımıza düşeni aldık. COVID-19 salgınının ekonomimizde yarattığı etki, birçok sektörü zor durumda bıraktı. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar öngörülebilirliği azalttı. Gelişmeleri yakından takip edip değişimlere süratle ayak uydurarak kararlarımızı

vaktinde almak mecburiyetindeyiz. Salgından sonra dünya ticareti yeni bir şekil alacak ve bu yeni iş yapış tarzı ekonomimize yön verecektir. 2021'in müspet bir yıl olması, doğru politikaların uygulanması, siyasi ve ekonomik risklerin akıllıca değerlendirilmesi ve destek adımlarının sağlıklı bir biçimde programlanması ile mümkündür.

Türkiye pazarı da çimento ve hazır beton piyasası COVID'in ilk aydaki zorlayıcı etkilerini atlattımayı başardı. 2020 yılında sektörde iç piyasa satışı olarak %22 büyüdü ve 55,6 milyon tona ulaştı, büyümemin önemli kısmı yılın ikinci yarısında gerçekleşti. 2017 yılında 81 milyon ton olan iç piyasa satış rakamlarının bir hayli uzağındayız. Sektörde yaklaşık 94 milyon ton olan klinker kapasitesi ve 140 milyon ton çimento öğütme kapasitesi iç piyasasının ihtiyacının ötesindedir. Kronikleşen kapasite fazlası ve TL'nin değer kaybetmesi sektörü ihracata odaklı ve endeksli hale getirmiştir. 2020 yılında çimento ihracatı %46 artarak 16 milyon ton mertebesine ulaşmıştır. Şirketimizin limanlara olan uzaklığı bizi ihracat açısından rekabetçi kılmamaktadır.

Özellikle iç Anadolu bölgesindeki kapasite fazlası ve ihracat olanağının olmaması şirketimizi yoğun rekabet ortamına verimlilik artışına odaklı yatırımları önceliklendirerek çözüm bulmuştur. Hem miktar olarak hem de yüzde olarak Türkiye'nin en yüksek ikincil atık yakıt kullanımı ve alternatif hammadde kullanım oranlarına sahibiz. Aynı zamanda hazır beton tesislerimizin dağılımını optimize ederek klinker ve çimento üretim kapasitemiz ile uyumlu hale getirmiş bulunmaktayız. Yaptığımız atılımlarla daha karlı bir gelecek öngörmekteyiz.

Bizleri bugün bulduğumuz noktaya getiren başta kurucu hissedarlarımıza, büyük hissedarımız Vicat grubuna, fedakâr çalışanlarımıza, vazifeşinas sendika, bayilerimize, her zaman yanımızda olan müşterilerimize ve siz değerli hissedarlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyorum,

H. Burak AKIN

Baştaş Başkent Çimento  
Sanayi ve Tic. A.Ş.  
Genel Müdürü

# TARİHÇE

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde Türkiye'nin Halka açık ilk anonim şirketlerinden biri olarak kurulmuştur.

Kuruluş sermayesi 36 TL'dir. İşletme sermayesi yetersizliği nedeniyle sermaye önce 1969 yılında 54 TL'ye, 1970 yılında 72 TL'ye, daha sonra 1976 yılında 108 TL'ye, 1983 yılında da 270 TL'ye çıkartılmıştır. 1991 yılında fonlardan ilave ile 112 kat artan sermaye 30.510 TL olmuştur. 1994 yılında ise 10 kat bedelli 3 kat bedelsiz artırımla 427.140 TL, 1999 yılında 2,5 kat bedelsiz artırımla esas sermayemiz 1.494.990 TL olmuştur. 2010 yılında yapılan sermaye artırımını ile son sermayemiz 131.559.120 TL olmuştur.

Kuruluş kapasitemiz 500.000 ton/yıldır. 1980 yılında serbest piyasa ekonomisine geçişle birlikte yatırım ve karlılık süreci başlamıştır. 1983 yılında şirket bünyesinde kireç fabrikası kurulmuştur. Yine 1983 yılında fabrika sahasında I.Hazır beton tesisi, 1986 yılında İstanbul yolu 7.km.de II.Hazır beton tesisi kurulmuş 1991 yılında bu tesisler bağlı ortaklık olarak anonim şirket statüsüne kavuşturulmuştur. Öte yandan 1986 yılında çimento fabrikasında %50 kapasite artırımını amaçlayan prekalsinasyon yatırımı sonuçlanmış, 1988 ve 1991 yılları arasında da %30 kapasite artırımını amaçlayan farin ve klinker ezicileri ile farin ve klinker elektro filtreleri ve II.kömür değirmeni yatırımları tamamlanmıştır. 1996 yılında 200 ton/saatlik loesche dik farin değirmeni yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır.

1997 yılında 10.000 ton'luk çimento silosu yatırımı tamamlanmış ve 1998 yılında 1000 ton/saat kapasiteli yeni konkasör yatırımı tamamlanmıştır. 1999 yılında 120 ton/h kapasiteli III.Çimento değirmeni ile 40.000 ton 'luk yuvarlak prehomojene stok holü yatırımlarına başlamış 2000 yılında yatırımlar tamamlanarak devreye alınmıştır.

2002 yılında ısınma amaçlı kullanılan yakıttan tasarruf amacıyla atık ısı geri kazanım tesisi tamamlanmıştır. 2005 yılında 10.000 ton luk çimento silosu yatırımı tamamlanmıştır. Bu süreç içinde çimento fabrikamızın tek tek ana üniteleri ile hem yenilenmesi hem de büyümesi sağlanmıştır. Büyümede son ve önemli kısım olan ikinci klinker hattı yatırımı 2006 yılında başlamış ve 30.12.2007 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır.

ikincil yakıt yakma sistemi 2008 yılında başlamış ve 31.12.2009 tarihinde tamamlanmıştır. Son olarak 2010 yılı içerisinde Klinker stok holü, kireç stok holü ile Atık lastik yakma ünitesi tamamlanmıştır. 2012 Yılında BK2 Roller Pres Yatırımına başlanılmış, 2015 yılı başlarında tamamlanmış olup devreye alınmıştır. Ayrıca 2013 yılı sonlarında 150 Bin ton klinker Kapalı silo yapımına başlanılmıştır. 2015 yılı başlarında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2014 yılında Klinker 1 hattı devreye alma çalışmalarına başlanılmış olup, 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2015 yılı sonlarında BK1 Ezici yatırımı başlanmış 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. Bütün Yatırımların sonunda Çimento üretim kapasitemiz 4.422.000 Ton /Yıl olmuştur.

1994 yılında Fransız ortağımız Parficim %36,25 oranında hisse alarak sermayeye iştirak etmiştir. 1998 yılında Parficim hisselerinin oranı sermayemizin %82 nispetine çıkmıştır. Sermaye artırımının yapıldığı 2010 yılında Parficim hisseleri %87,90 oranına yükselmiştir. Kalan %12,10 oranındaki hisselerimiz ise 350 civarında yerli ortak tarafından temsil edilmektedir. Sermaye Piyasası Kanununa tabi halka açık anonim olan şirketimiz hisseleri Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmeye başlamıştır. Türkiye Ekonomisinin önemli temel taşlarından olan şirketimiz çevresel ve teknolojik gelişmelere ayak uydurarak faaliyetlerini sürdürmektedir.





### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH ( % )

İktisadi faaliyet kolları	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU
İmalat Sanayi	1,1	-2,3	2,1
Toptan ve perakende ticaret Ulaştırma, depolama ve haberleşme Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri	5,3	1,4	-4,3
İnşaat	-1,9	-8,6	-3,5
Tarım, avcılık ve ormancılık	2,1	3,7	4,8
Konut sahipliği	2,9	1,9	2,6
Mali aracı kuruluşların faaliyetleri	0,9	6,9	21,4
<b>Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)</b>	<b>3,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>

Kaynak: TÜİK

### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ ( Bin Ton)

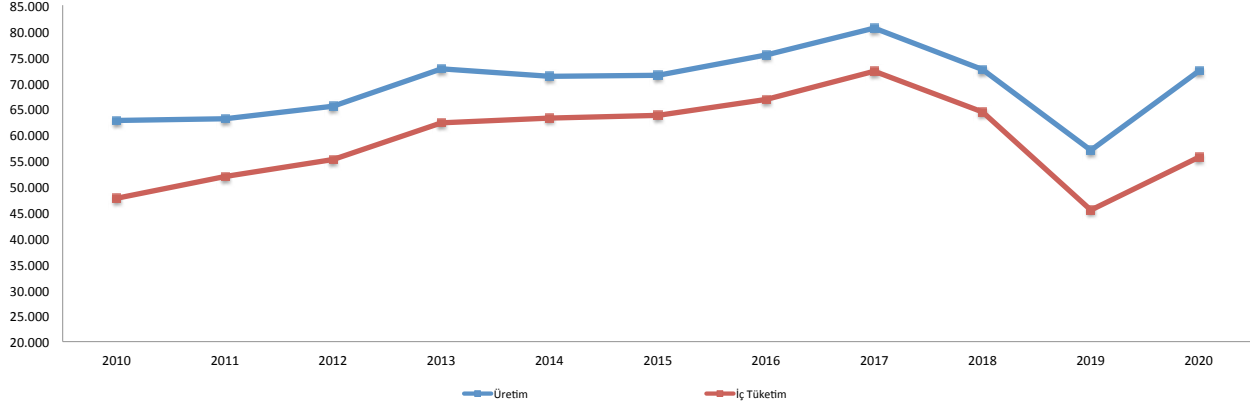
BÖLGELER	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU	ARTIŞ AZALIŞ %
MARMARA	10.385.101	11.586.366	11,6%
EGE	3.950.244	4.930.105	24,8%
AKDENİZ	6.862.814	9.096.234	32,5%
KARADENİZ	5.673.795	6.741.658	18,8%
İÇ ANADOLU	9.406.382	11.843.097	25,9%
DOĞU ANADOLU	4.955.688	6.341.821	28,0%
G.DOĞU ANADOLU	4.178.093	5.113.876	22,4%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>45.412.117</b>	<b>55.653.157</b>	<b>22,6%</b>

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği



## TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ ( Bin Ton)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Üretim</b>	62.737	63.057	65.462	72.687	71.239	71.419	75.403	80.552	72.544	56.966	72.299
<b>İç Tüketim</b>	47.720	51.902	55.168	62.239	63.176	63.697	66.805	72.227	64.364	45.412	55.653



Kaynak: Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği

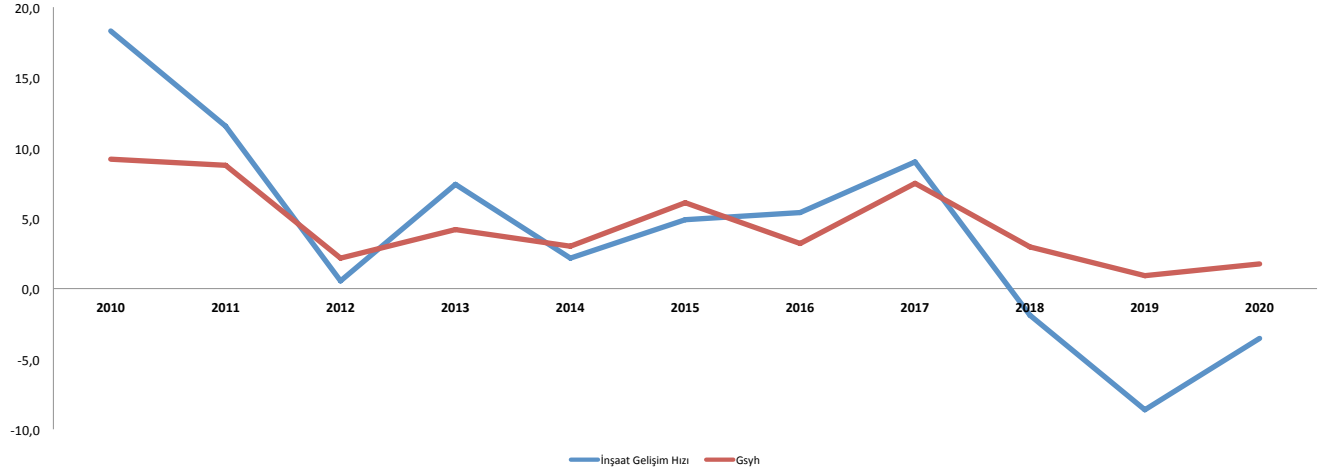
## 2018 - 2019- 2020 YILLARI VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI ( Bin m<sup>2</sup>)

İnşaat Türü	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2020 YIL SONU	2020 - 2019 -/+%
Binalar	111.836	51.660	90.372	65%
Halka açık ikamet yerleri	961	1.198	776	-35%
Otel vb. binalar	2.170	1.220	1.450	12%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	11.410	5.990	6.637	7%
Sanayi binaları ve depolar	8.541	4.278	6.938	44%
Kamu, eğitim, hastahane, spor vb.binalar	13.236	6.146	4.802	-24%
<b>Toplam</b>	<b>148.155</b>	<b>70.493</b>	<b>110.976</b>	<b>49%</b>

Kaynak: TÜİK

## ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ ve GSYH ( Gayri Safi Yurtiçi Hasıla ) GELİŞİM HIZLARI ( % )

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>İNŞAAT GELİŞİM HIZI</b>	18,3	11,5	0,6	7,4	2,2	4,9	5,4	9,0	-2,1	-8,6	-3,5
<b>GSYH</b>	9,2	8,8	2,2	4,2	3,0	6,1	3,2	7,5	2,8	0,9	1,8



Kaynak: TÜİK

### TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Yıl	Miktar (Ton)
2009	20.518.098
2010	18.751.139
2011	14.252.340
2012	13.592.805
2013	12.363.635
2014	10.978.512
2015	10.684.521
2016	11.352.441
2017	12.743.100
2018	13.714.825
2019	23.015.030
<b>2020</b>	<b>31.419.491</b>

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi Kayıt Rakamları

### 2019 - 2020 YIL SONU İLK EL KONUT SATIŞ SAYILARI

İller	2019 Yıl Sonu	2020 Yıl Sonu	% Değişim
Konya	14.664	13.069	-11%
Karaman	783	557	-29%
Antalya	20.134	16.532	-18%
Afyon	3.723	3.268	-12%
Isparta	2.181	1.934	-11%
Burdur	1.789	1.543	-14%
Aksaray	3.445	3.127	-9%
Nevşehir	723	943	30%
Niğde	2.534	2.404	-5%
Kırşehir	1.798	1.809	1%
<b>Toplam</b>	<b>51.774</b>	<b>45.186</b>	<b>-13%</b>
İstanbul	92.381	77.785	-16%
İzmir	28.079	27.534	-2%
Ankara	41.107	38.033	-7%
<b>Toplam Türkiye</b>	<b>511.682</b>	<b>469.740</b>	<b>-8%</b>

Kaynak: TÜİK

# YATIRIMLAR

Şirketimiz Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. için her yıl olduğu gibi bu yılda üretim sisteminde kapasite artırıcı, istihdam yaratıcı, çevre duyarlılığını artırıcı ve modernizasyona yönelik olan yatırımlarını sürdürmüştür.

Yıl içinde, yapılmakta olan yatırımlardan, toplam 8.624.671 TL'lik yatırım tamamlanmıştır.

Baştaş Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. ve Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Tic. A.Ş. 'nin 2020 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 17.549.623 TL. olarak gerçekleşmiştir.



### KİREÇ FABRİKASI

Baştaş Çimento 1985 yılında Fabrika sahasında 2 adet dikey kireç kalsinasyon fırını ve söndürme ünitesi kurulmuştur. Mevcut durumda TS EN 459-1 CL 80-S söndürülmüş kireç ve TS EN 459-1 CL 80-Q parça kireç üretimine devam etmektedir.

Kireç fırınları kuruluşta her biri 70 ton/gün kapasiteli olarak devreye girmiş, zamanla yapılan teknolojik iyileştirmelerle bugün her biri 110 ton/gün sönmemiş (kelle) kireç üretim kapasitesi ile çalışmaktadır.

Kireç kullanılarak çok iyi plastik harç elde edilebilir. İşlenebilirliği yüksektir.

Kireç kullanılarak üretilen harçların plastik özellikleri fazladır. Şekil değiştirme yeteneğinin fazla olması nedeniyle duvar sıvaları için çok uygundur. Kireçle yapılan sıvalar çimento harcı ile yapılan sıvalara kıyasla daha az çatlar.

KİMYASAL ve ENDÜSTRİYEL	Metallurjik	Eriyik, Çelik üretimi, Demir dışı metaller üretimi, Flotasyon ergime
	Kimyasal Üretim	Magnezya, Alkalitler, Karpit, Beyazlatma, İnorganikler, Organikler
	Sağlık, Tortu ve Kağıt	Su Arıtma, Pis Su, Atık Arıtma, Ağartma, Kostikleme
	Seramik	Cam, Refrakterler, Tuğlalar
	Besinler	Şeker Prosesi, Süt Prosesi, Truncgil Özü
	Petrol	Yağlama, Rafineri, Sondaj Çamuru
	Çeşitli	Boyalar, Pigmentler, Deri Temizleme, Vernik
YAPI	Bina Yapımı, Yollar, Hava Alanları	Sıva, Alçı, Harç, Stabilize yol, Asfalt, Yol Temelleri
ZİRAAT	Orman, Toprak Kireçlenmesi, Gübre	

## SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ

Laboratuvarlar dünya genelinde test ve kalibrasyon hizmetleriyle birlikte her türlü uygunluk değerlendirme çalışmalarının yapıldığı kuruluşlar olarak tanınlanmaktadır. Ölçülmeyen, değerlendirilmeyen bir ürünün kalitesini kanıtlamak mümkün olmadığı için özellikle Avrupa Birliğine katılım sürecinde olan ülkemizde laboratuvar hizmetleri giderek artan bir önem kazanmaktadır.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir.

Sektörde kaliteli, güvenilir, tarafsız ve bağımsız hizmet anlayışını TURKAK' tan almış olduğu TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla faaliyetlerini artırmaya; sürekli iyileştirme esasında deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Öncelikli çalışma alanları olarak çimento, beton, beton kimyasalları ve mineral katkıları ile ilgili deney faaliyeti olarak belirleyen laboratuvarımız sektörün ihtiyaçları doğrultusunda betonarme demir çubukları da akreditasyon kapsamına alarak çitasını yükseltmeye ve adından söz ettirmeye devam etmektedir.

Sektörel eğitim çalışmalarına verdiğimiz önem nedeniyle kuruluş yılından bu yana, laboratuvarların, yapı malzemeleri üreticilerinin ve yapı firmalarının ihtiyaçlarına yönelik teknik ve kalite konularında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Firmamız, Türkiye Kalibrasyon ve Deney Laboratuvarları Derneği'nde yapı laboratuvarlarını temsil eden yer alarak, sektörün toplantıları, eğitimleri, akreditasyonu ve yeterlilik test çalışmalarında yer almış, yönlendirici rol üstlenmiştir.

Sigma Beton olarak kalite yönetim sistemimizin ve İSG uygulamalarımızın etkinliğinin sürekli artırılmasını, ilke edinerek kalite politikamızı uygulamaya ve sürdürmeye devam edeceğiz.





### 20 HAZIR BETON TESİSİ

### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

HAZIR BETON PİYASASI ( TÜRKİYE )

	2019	2020	DEĞİŞİM
Üretim (Bin m3)	67.000	78.000	16,4%
Hazır Beton Tesisi	900	900	-%
Hazır Beton Firması	450	450	-%

Baştaş Hazır Beton San. Tic. A.Ş. 2020 yılında ülke genelinde yaşanan sektörel durağanlığa ve finansal belirsizliklere rağmen, planlamış olduğu hedeflerini başarı ile gerçekleştirmiştir.

Yıl içerisinde yaşanan tüm olumsuz gelişmelere karşın; gerekli tüm tedbirler önceden alınmış, planlanan yeni tesis yatırımları ile bölgesel ağıımız daha da genişlemiştir. Şirketimiz bulunduğu coğrafyada, kapasitesiyle, hizmet kalitesiyle ve üretim hacmiyle sektör lideri konumundadır.

Kastamonu, Aksaray ve Çorum illerinde yeni santrallerimiz hizmet vermeye başlamıştır. Bu tesislerimiz ile Ankara çevresindeki illerde yayılımımız daha da güçlenmiştir.

Şirketimiz yapmış olduğu anlaşmalarla, 32 Transmikser ve 9 Pompa ilavesi yaparak, filomuzun gücüne güç katmıştır. Aynı zamanda Nakliye grubumuza 21 adet Tır ilavesi yapılmış olup grup içi ve grup dışı Agregası ve Çimento Nakliyesinde hizmet vermeye başlamıştır.

Şirketimizin planlı büyüme programı doğrultusunda ve kriz dönemlerinde yapmış olduğu bu yatırımların, günümüz koşullarında önemi ve değeri daha net anlaşılmaktadır. Günümüz koşullarında bu yatırımların yapılabilirliği daha güç, maliyetleri çok daha fazladır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Piyasa Gözetleme ve Denetleme Şubesi tarafından gerçekleştirilen ürün ve sistem denetimleri tüm tesislerimizde başarı ile sonuçlanmıştır. Kalite birimimizin gerçekleştirdiği ürün geliştirme çalışmaları, müşteri ve sektörel olumlu geri dönüşleriyle, doğru işler yapıldığının kanıtı olmuştur.

Özellikle sektörümüzde yaşanan finansal durgunluğa rağmen, ciddiyet ve hassasiyet ile sürdürdüğümüz tahsilat çalışmalarımız ciddi bir hasar yaşanmadan sonuçlanmıştır.

2021 yılında da şahsım ve çalışma arkadaşlarım, her daim olduğu gibi özverili ve titiz çalışmalarla, şirketimizin sektördeki liderliğini koruyacaktır.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ – KALİTE VE ÇEVRE

Çevre mevzuatı doğrultusunda şirketimiz bünyesinde işletme Müdürlüğüne bağlı "Çevre Yönetim" çalışmaları başarı ile yürütülmüştür. Kalite ve ürün belgelendirmelerimiz için KÇK ve KGS iktisadi işletmeleri ile çalışmalar bir çok tesisimizde genişletilen ürün ve belge kapsamı ile başarılı bir şekilde sürdürülmüştür.

İş Sağlığı ve Güvenliğine yönelik kurullarımız düzenli şekilde devam etmiş, alınan kararlar doğrultusunda, gerekleri yerine getirilmiştir. Şantiye ve tesis denetimlerimiz devam etmekte olup, iç-dış denetimlerimiz başarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin ' Sıfır Kaza ' politikası ile can güvenliğine verdiği önem, her koşulda ilk önceliğimiz olmaya devam etmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatına uygun, geniş katımlı İSG kurulu toplantıları ve tesis iç denetimleri yıl boyunca düzenli sürdürülmüş, denetimlerde tespit edilen eksiklikleri ve riskleri ortadan kaldıracak çalışmalar aralıksız devam etmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları kanuni bir zorunluluk olmanın yanında, bir "Şirket Kültürü" oluşturmak gayesi ile yürütülmektedir.

### YATIRIMLAR

2020 Yılı Hazır Beton Faaliyetleri ile ilgili; Santral, Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar için yapılan yatırım tutarı 5.527.620 TL'dir





Şirketimizin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin esas sermayesinin %50'sine tekabül eden paylar, 30.12.2019 tarihinde Konya Çimento San. A.Ş.'ye satılmış ve Şirketimizin Çözüm'deki pay sahipliği %100'den %50 oranına düşmüştür.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, uluslararası çimento sektöründe yer alan Vicat grup şirketine bağlı Baştaş Çimento ve Konya Çimento ile entegre çalışan atıktan türetilmiş yakıt hazırlamak amacıyla 2008 yılında Ankara' da faaliyetine başlamış bir işletmedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, faaliyete girdiği yıldan itibaren çevre ve doğal kaynakların korunması için yapmış olduğu çalışmalar ile sektörüne güven veren örnek bir şirket haline gelmiştir. Şirketimiz geri dönüşümü ekonomik olmayan ambalaj atıklarına, petrol rafinasyon atıklarına, boya ve boya atıklarına, belediye ve sanayiden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıklara ön işlem uygulayarak çimento sektörüne ek yakıt hazırlamaktadır.

Şirketimiz yeni yatırım projesine hız verip Ekim 2020 tarihinde 65.000 ton/yıl olan ATY üretim kapasitemizi 175.000 ton/yıl kapasiteye çıkarmıştır.

İşletme bünyesinde 65.000 ton ve 110.000 ton kapasiteli üretim hatlarıyla çimentonun alternatif yakıt olarak kullanabileceği özellikle ATY üretilmektedir. ATY üretilirken oluşabilecek her türlü riske karşı gerekli makine, ekipman ve yangın sistemleri mevcuttur.

Şirketimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' ndan almış olduğu lisans ve güncel kanun ve yönetmeliklere uygun davranarak;

- **Ülkemizin merkezi coğrafi konumunda yer almasıyla,**
- **48 dönüm arazisiyle,**
- **3.650 m2 kapalı alanıyla,**
- **175.000 ton/yıl Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) üretmesiyle,**
- **275 adet farklı tehlikeli ve tehlikesiz atık kodu kabulüyle,**
- **Tam donanımlı laboratuvarı ile,**
- **Alanında uzman yönetim ve mühendis kadrosuyla,**
- **Vicat grup şirketimiz bünyesine ait ADR belgeli ve lisanslı araç filomuzla,**

Uzak yakın mesafe ayırt etmeksizin ülkemizin tamamına tüm yıl boyunca kesintisiz ve güvenilir hizmet vermektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş olarak, tecrübemiz ve uluslararası deneyimimiz, her biri konusunda eğitimli ve uzman personelimiz ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan aldığımız geniş kapsamlı lisansımız doğrultusunda atık üreticilerine kalıcı çözümler sunmaktayız.

Planlama, uygulama, kontrol/değerlendirme ve iyileştirme süreçlerine azami önem gösterilerek verdiğimiz hizmet,

İSO 9001 Kalite Standartları, İSO 14001 Çevre Yönetim Standartları ve İSO 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Standartlarına uygun olacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, atığın çevresel bir probleme dönüşmeden atığın kaynak olarak bertaraf edilmesi için büyük çaba sarf etmektedir. Yıllar içinde edindiği bilgi ve tecrübeleri atık üreticisi ve taşıyıcısına aktararak atığın çevre etkileşimini sıfıra indirerek bertarafının gerçekleşmesini sağlamak için var gücüyle çalışmaktadır.

Bu kapsamda, ATY' nin otomatik olarak beslenmesi, atıkların güvenli taşınması, atık ön işleme, ayrıştırma ve atık yönetimi gibi, Ülkemizde sektöre, topluma ve çalışanlarımıza birçok yeniliğin getirilmesi ve standartların belirlenmesinde daima öncü ve örnek bir kuruluş olmuştur.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş. yönetim yapılanması, yetişmiş insan kaynakları potansiyeli ve şeffaflık politikasıyla Türkiye'nin örnek şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz yeni yatırım projeleri ile büyüme hedeflerine odaklandığımız bu günlerde, çevre ile uyumlu teknolojileri kullanarak çalışanlarımızın ve toplumun çevre bilincini geliştirmeyi, çevreyi ve doğayı koruyarak sürdürülebilir kaynak yönetimi ile ekonomik büyümeye katkıda bulunmaya devam edecektir.





# BAŞTAŞ ÇİMENTO

(ÇİMENTO+BETON+ÇÖZÜM+KİREÇ)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

2019 Yılı Sonu Personel Sayısı

2020 Yılı Sonu Personel Sayısı

313

332

	2019	2020
İstifa, Sözleşme Bitmiş, Ölüm	56	32
Emeklilik vb.	1	4
Yeni İşe Alınan	51	55

	2019	2020
Ortalama Yaş	37,46	37,80
Ortalama Kıdem	7,47	6,69

Cinsiyet	2019 / Oran	2020 / Oran
Kadın	% 5,44	% 6,02
Erkek	% 94,56	% 93,98

İş Sağlığı ve Güvenliği	2019	2020
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	1	0
Kayıp Gün Sayısı	63	0
Kaza Sıklık Oranı	2,27	0







# SİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

## MİSYONUMUZ :

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

## VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetime temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## STRATEJİK HEDEFİMİZ

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet pulse tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır.

Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırmaya çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi, yetenek ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2020 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 6.110 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin öncelikli hedefi, faaliyetlerinde sürdürülebilir başarılarla imza atmaktır. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu yüksek çalışanlarımızın ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

### BAŞTAŞ ÇİMENTO A.Ş. – BAŞTAŞ HAZIR BETON A.Ş. 2020 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri	Toplam İSG Eğitim Saatleri	3.356
Şirket Personeline Yönelik	287	6,022	Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	2.754
Taşeron Elemanlarına Yönelik	22	88	<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>6.110</b>
Stajyerlere Yönelik	0	0	Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	263
<b>Toplam</b>	<b>309</b>	<b>6,110</b>	Eğitim Alan Çalışan Sayısı	309
			Kişi Başına Eğitim Saat	19,77

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

BAŞTAŞ ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılmaya gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir.

Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve tedarikçisi ile geniş bir ekip kurmayı,
- Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslar arası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi,
- Tehlikeleri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarını engellemeyi,
- Müteahhitlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,
- Kalite Yönetim Sistemimizin ve İSG Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,

İLKE EDİNDİK ve bunu POLİTİKAMIZ olarak sürdürmeye devam edeceğiz.



# 2020 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

Fabrikamız tüm çalışanlarımızın parçası olduğu değerler zinciri kavramı ile üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Üretkenliğimizin ve verimliliğimizin kaynağı, zinciri bir arada tutan ilkerimizdir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürümüz ilkerimize yön veren temel olgumuzdur. Şirketimiz belirlediği hedeflere değerler zincirinin parçası olan çalışanlarımız ile ulaşılacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olup, bu alanda çalışan profesyonellerimiz dışında tüm kademeler için görev ve sorumluluklar, eşgüdüm içinde dağıtılmıştır. Birçok açıdan zorlukla geçen 2020 yılında, bu olgunun getirdiği birlik duygusu ve takım davranışı en üst düzeyde fayda sağlamıştır.

Çalışanlarımızın bilgi ve bilinç düzeylerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2020 yılında da devam edilmiştir. Bu maksatla yıllık zorunlu eğitimler yanında, iş başında güvenlik kavramının ele alındığı günlük güvenlik görüşmeleri çalışanlarımızın teknik emniyet olgusuna yaklaşımlarını olumlu yönde etkilemiştir. Çalışanlarımız için düzenlenen eğitim faaliyetleri, Pandeminin neden olduğu olağan üstü şartlara rağmen 11.127 kişi.saat mertebesinde gerçekleşmiş, tüm kademelerde çalışanlara ulaşılarak hedef eğitim düzeyine ulaşılması sağlanmıştır. Pandemi kapsamında hazırlanan özel eğitimler ile çalışanların bulaşıcı hastalık yönetimi hakkında bilgisi ve tecrübesi artırılmıştır.

Grubumuz bütüncül yönetim şekli ile İSG ve Çevre konuları tek çatı altında idare edilmektedir. Bu kapsamda yapılan istişareler yanında, grup faaliyetlerinin bir arada değerlendirildiği Çalıştaylar düzenlenerek ekibin bir arada hareket etmesi sağlanmıştır.

Çevre ve Teknik emniyet bir birinin ayrılmaz parçasıdır. Odağında insan olan bu iki hususta yönetimin birbirinden bağımsız olması mümkün değildir. Bunu değişmez kural kabul eden grup faaliyetlerimiz için "Sağlık Çevre, Güvelli Üretim" sloganı, her işin başında tekrar ettiğimiz en önemli ilkemiz olmuştur.

2020 yılında tamamlanan ve çalışılmaya başlanan projeler ile İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürüne önemli katkı sağlayacak hususlar belirlenmiştir.

İş İzin Sistematiğinde yapılan değişiklikler ile çalışanların metoda olan güvenilirliği artırılmış, beher faaliyetin izlenebilirliği artırılmıştır. 2020 yılında başlatılan projeler ile teknik emniyet alanında var olan yazılı dokümantasyonun son kullanıcıya ulaşılabilir nitelikte olmasını sağlayacak çalışmalar önemli seviyelere ulaştırılmıştır. İşin muafığında olan yönetim kadrosunun katkısının artırılması içinde bir dizi değerlendirme prosedürü hazırlanarak 2021 yılında uygulanmak üzere yürürlüğe alınmıştır.

2020 yılında fabrikamızda gün kayıplı kaza yaşanmamıştır. Bu husus alınan tedbirlerin ve konunun yönetimine gösterilen önemin yegane göstergesidir.

Tüm Dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan Covid 19 Pandemisi İş Sağlığı ve Güvenliği altyapımızın ne kadar kuvvetli olduğunu yeniden ortaya koymuştur. Bu yönde zamanından önce alınan tedbirler ile fabrikamızın salgının olumsuz etkilerinden korunması sağlanmış, uzun süreler pozitif olgu yaşanmadan faaliyetler devam ettirilmiştir. Bununla birlikte pandeminin yarattığı olumsuz koşullar, yeni yöntemlerin uygulanması için önemli fırsatlar yaratmış, bu kapsamda yapılan çalışmalar ile süreç başarılı bir şekilde yönetilmiştir.

Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetler çalışanlarımızın sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi ilkesi ile planlanmaktadır. Temel amaç; yapılan işin türüne bakılmaksızın güvenli çalışma koşullarını temin etmek ve çalışanlarımızın sağlığını korumaktır.



# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET AŞ

## 2020 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Çimento üretiminde sürdürülebilirlik anlayışı ile devam ettiğimiz üretim yolculuğumuz, bu olguyu destekleyen adımlar ile 2020 yılında da devam ettirilmiştir.

Amacımız karbon azaltımına yönelik projeler geliştirerek yeni nesil yapılarda, yeni nesil çimento kullanımını teşvik etmektir. Bu amaçla öncü parametre olarak tutulan ve sektör ortalamasının oldukça üstünde olan alternatif yakıt kullanımı ile; fosil yakıt kullanımını azaltmaktır. Gayemiz birim enerji sarfiyatımızı düşürmek, bu yolla doğrudan ve dolaylı yollar ile üretilen karbon emisyonunun azaltım faaliyetlerine destek olmaktır.

"Herkes, Sağlıklı ve Dengeli bir Çevrede yaşama hakkına sahiptir." temel ve vazgeçilemez ilkimizdir. Bu kapsamda yürütülen Çevre Yönetimi faaliyetlerinin temel unsuru; klinker, çimento ve kireç üretimleri ile ocak işletmeciliği, beraber yakma ve tehlikesiz atık geri kazanım faaliyetleri nedeni ile meydana gelmesi olası tüm çevresel boyutları ve etkileri kontrol altında tutmaktır.

Çevre Yönetim Faaliyetlerimizin amacı kaynakların etkin kullanımı, tesis bünyesinde oluşan her türlü atık ve artığın çevreye zarar vermeden geri kazanımı veya bertarafı, üretim faaliyetleri nedeni ile meydana gelen tüm emisyonların kontrol altında tutulması, biyo-çeşitliliğin muhafazası ve yakın çevresinde yer alan su kaynaklarının sürdürülebilir şekilde korunması ve kullanılmasıdır.

Sürdürülebilirlik Politikamız aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Çevre ve İş Sağlığı & Güvenliği mevzuatının tam uyumun sağlanması
- Alternatif enerji ve hammadde kaynaklarının kullanımı ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- Hava kalitesi yönetimi,
- Ocak rehabilitasyonu, doğaya yeniden kazandırma,
- Biyo-çeşitliliğinin korunması ve geliştirilmesi,
- Su kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE KONU OLAN MEVZUATIN TAKİBİ

Faaliyetlerimiz bünyesinde temel rehberimiz yürürlükte olan mevzuat ve mevzuatın gereklerinin uygulanması amacı ile takip edilen hususlardır. Gelişime açık her bir konuda mevzuatta referans gösterilen teknik kılavuzlar ve standartlar rehber olarak kullanılmaktadır.

Faaliyetlerimiz yetkili makamlar tarafından yapılan denetimler ile kontrol altında tutulmakta, bunun dışında gönüllülük prensibi ile talep ettiğimiz harici denetimler ile yasal altyapımız kontrol altında edilmektedir.

### ATIKLARIN ALTERNATİF ENERJİ VE HAMMADDE OLARAK KULLANIMI

Çimento üretimi için alternatif kaynakların kullanımına 2007 yılında başlayan fabrikamız, bugüne kadar geçen sürede bu konudaki bilgi ve tecrübesini arttırmıştır. İlk otomatik besleme sistemi yatırımı ile sektördeki fabrikalara örnek olan Baştaş Çimento, yüksek alternatif yakıt oranlarına bu yolla ulaşmıştır. Son dönemde rotasını alternatif hammadde kaynakları ile pekiştiren fabrikada doğal hammaddelere ikame bir çok atık kullanılmaya başlanmış, bu yolla çevreye zararı kaçınılmaz olan endüstriyel atıkların doğru yönetimine katkı sağlanmıştır.

2020 yılında alternatif enerji kaynaklarının kullanımı ile 95.000 ton atığın enerji geri kazanımı sağlanmış, 60.000 ton atık alternatif hammadde olarak kullanılarak doğal kaynak kullanımında azaltım sağlanmıştır.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların yönetimi ile çevreye olabilecek olası etkilerinin önüne geçmiştir. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

### HAVA KALİTESİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Üretimde ve yönetimde şeffaflık ve izlenebilirliğe önem veren fabrikamızda, ana bacalarda ölçülen toz, karbonmonoksit, kükürtdioksit, azotoksit ve toplam organik karbon parametrelerine ait veriler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından çevrimiçi olarak izlenmektedir. Aylık bazda yapılan kontroller ve bakım faaliyetleri ile sistemin sürekliliği sağlanmakta, arıza ve iletim ile ilgili veri kayıplarının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

### DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRMA FAALİYETLERİ VE OCAK REHABİLİTASYONU

Fabrikamız üretim faaliyetlerini Çevre İzin ve Lisansı kapsamında olan 11 Ocak ile yürütmektedir. Bunun dışında sahibi olduğu ruhsatlar ile üretimdeki sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır. Ocakların kullanımı sonrası ekonomik ömürlerinin tamamlanmasına müteakip yapılacak doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri ile çalışma yapılan alanların rehabilitasyonları hedeflenmektedir.

Ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmalarına 2020 yılı içinde de devam edilmiştir.

### YEŞİL ALAN VE AĞAÇLANDIRMA FAALİYETLERİ

Uzun yıllardır devam eden yeşil alan çalışmaları ile, toplam yeşil alan yüzölçümü korunmuştur. Bununla birlikte tesislerimiz bünyesinde ve fabrikanın yerleşik olduğu Elmadağ İlçesinde ağaçlandırma faaliyetlerine devam edilmiştir.

### SU VE ATIKSU YÖNETİMİ

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.

Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular atıksu arıtma tesisinde biyolojik arıtıma tabi tutulmakta kaynağındaki niteliklerine yakın özellikle alıcı ortama deşarj edilmektedir.







# YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erden KUNTALP  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erol AKIN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal İLKER  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yalçın KARATEPE  
Yönetim Kurulu Üyesi

# ŞİRKET YÖNETİMİ

Hüseyin Burak AKIN  
Genel Müdür

Aydın EROĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK  
Satış Direktörü

Murat ÇAĞLAYAN  
Fabrika Direktörü

Bilgen ÇAĞLI  
İnsan Kaynakları Direktörü

Suat BOZTAŞ  
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

Ayşemin Elif DOĞAN  
Kalite Kontrol Direktörü

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Direktörü

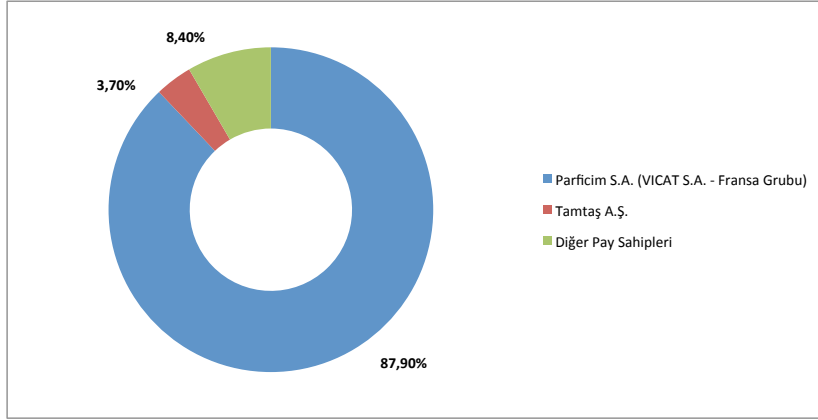
# BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş



## ORTAKLIK YAPISI PAY SAHİPLERİ

Bir adedi 1 kuruş değerindeki toplam 13.155.912.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.



	Pay Oranı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi
Parfocim	87,90%	115.636.186,87	11.563.618.687
Tamtaş	3,70%	4.872.559,76	487.255.976
Diğer	8,40%	11.050.373,37	1.105.037.337
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>131.559.120,00</b>	<b>13.155.912.000</b>

## TEMETTÜ

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 2020 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen karın dağıtımı konusunda, şirket Esas Mukavelenamesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde; kar dağıtılmamasına ve bu hususun Genel Kurul'a teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

# TERİMLER SÖZLÜĞÜ

## AGREGA

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu ayırtmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır.( genellikle 0 - 125mm arası)

## ATIKTAN ENERJİ

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılamayan ürünlerin çimento üretim sürecinde ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

## BAG HOUSE

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararları karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar, torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle yaparak tekrar sürece kazandırır

## ÇİMENTO

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

## DEĞİRMEN

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle bilyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

## ELEKTROFİLTRE

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökelme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

## FARIN

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

## HARÇ

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farkı içinde büyük tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

## HAZIR BETON

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozağılama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

## KIRICI

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçülten makineler.

## KİMYASAL KATKI

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

## KLİNKER

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde

edilir: Kireçtaşı, silisyum, alümina, ve demir oksit.

## ÖN KARIŞTIRMA

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

## PAKETLEME (TORBALAMA) HATTI

Çimentonun torbalara doldurmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapabilirler.

## PREKALSİNATÖR

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler, fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

## SIVA HARCİ

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

## SOĞUTMA

Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400 derecedeki pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

## SOĞUTMA KULESİ

Ön ısıtıcı sonrası gazları soğutarak ve nemini artırarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

## İLETİŞİM

### Yatırımcı İlişkileri Birimi

### Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:

Emine ÜSTÜNDAĞ

emine.ustundag@vicat.com.tr

### Yatırımcı İlişkileri Birimi Üyesi:

Doğukan IŞIK

dogukan.isik@vicat.com.tr

**Adres :** Ankara Samsun Yolu 35 km. 06780 Elmadağ ANKARA/TÜRKİYE

**Telefon :** +90 312 864 01 00 **Faks :** +90 312 864 01 05

**Eposta :** bastascimento@vicat.com.tr

**Websitesi :** www.bastas.com.tr

**Sermayesi :** 131.559.120 TL.

**Vergi No:** 149 001 2584 Elmadağ V.D.

**Ticaret Sicil No :** 16577

**Sanayi Sicil No :** 483

**Mersis No :** 0149001258400015



# FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## KREDİ RİSKİ

Şirketimizin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski, müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır.

## LİKİDİTE RİSKİ

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

## FAİZ RİSKİ

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

## YABANCI PARA RİSKİ

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler, Bağımsız Denetim Raporu Konsolide Tablolara İlişkin Açıklayıcı Yabancı Para Riski dipnotunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.



# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2-Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 3 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) **Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü** kapsamında, Baştaş Başkent Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

### Emine ÜSTÜNDAĞ

Tel : +90 [312] 860 65 60  
Faks : +90 [312] 864 01 15  
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

### Doğukan Işık

Tel : +90 [312] 860 65 62  
Faks : +90 [312] 864 01 15  
E-posta : dogukan.isik@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiştir.

### 3-Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydileştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu

Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.bastas.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linkte yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekâletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dâhilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4-Genel Kurul Bilgileri

2020 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2019 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı şirket merkezimiz olan "Ankara Samsun Yolu 35. km Elmadağ/Ankara" adresinde 25 Mart 2020 tarihinde Elektronik ortamda yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Genel kurul toplantısında da gerekli toplantı nisabı sağlanmış, toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurula katılım konusunda yönelttikleri sorular cevaplandırılmıştır. Genel kurul toplantılarımıza dileyen herkes gözlemci olarak katılabilmektedir. Oy kullanma hakkı mevzuat hükümleri doğrultusunda verilmekte olup, şirketimiz hissedarı olduğunu ve hazırın cetveline süresi içinde kaydını yaptırınlarca gerçekleştirilmektedir. Genel kurulda pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanmışlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunmuşlardır. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanmıştır. Şirketimiz ana sözleşmesinin 18. maddesi hükmü uyarınca; bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların alınması konusunda yönetim kurulu yetkilendirilmiştir. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden Genel Kurullarla ilgili olarak; pay sahipleri ile ilişkiler biriminden bilgi alınabilmektedir.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekâletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı İlişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

## 5-Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hâkimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır.

## 6-Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız 2014 yılı olağan genel kurul toplantısından sonra kamuya duyurulmuştur.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır.

Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabılır kardan, herhalükarda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bu yönde bir karar alınması halinde, bu surette belirlenen asgari kar dağıtım oranından az olmamak suretiyle tespit edilecek bir oranda temettüyü nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabılır.

Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimizin internet sitesinde kamuya açıklanacaktır.

## 7-Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunanlarının tamamı İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda serbest işlem platformunda işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydı sisteme geçilmiş olup tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde, kaydılaşmamış fiziki bilinen hissedarlarımızın pay hareketleri de; hissedarların beyanına göre şirketimizin pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından hissedarlar programında takip edilmekte, böylece fiili payları temsil etmeyen pay defterinin aksine, gerçek durum beyan esasına uygun olarak güncel izlenebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kaydılaşdırılan sermaye piyasası araçlarına ilişkin kayıtların tutulmasının usul ve esasları hakkında Tebliğinin (seri: IV, no: 28) Geçici 3. maddesi hükmü uyarınca; şirketimiz sermayesini temsil eden ve fiziki olarak bastırılan hisse senetlerinin şirketimize teslim edilmesi zorunludur. Yukarıda yer alan yasal düzenlemeler çerçevesinde hissedarlarımızın; ellerinde bulunan hisse senetlerini; şirketimize fiziki teslim edilen hisse senetleri aracı kurum Teb Yatırım tarafından kaydılaşdırılmaktadır.

Eski yıllara ait kar payı kuponları sonra şirkete teslim edilerek, kontrol edildikten sonra nakit kar payları alınabilmektedir. Hisse senetlerini şirketimizden henüz almamış olan ortaklarımız; ellerindeki hisse senetleri ile öncelikle şirketimize müracaat ederek; hisse senetlerini, eski tertip ve geçersiz olan hisse senetleri ile değiştirmeli ve bu değişim sonrası gerekli işlemlere başlamalıdır. Eski tertip hisse senetlerinin değişimi, kupona bağlı kar payı ödemeleri, kaydılaşma süreci ile ilgili olarak yatırımcı ilişkileri biriminden bilgi alınabilmektedir.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8-Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

### 9-Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2020), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 10-Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) dir. Yukarıda Bölüm 1'de "Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı" başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilencesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

### 11-Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."dır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %87,90'dir. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye'de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Konya Çimento Sanayii A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş. ve Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş.dir.

### 12-İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, "Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat"tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımızın konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.



## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13-Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelinmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14-Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15-İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında - olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performans teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16-Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17-Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretimcilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplum kalite odaklı iş anlayışını hâkim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmek üzere üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Ölçülen toz yoğunluğu değerleri AB standartları ve Türkiye yasal sınırlarının altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık

yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif

yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahasımız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiştir; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18-Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Başkanı	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2020-Mart 2021)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Jacques MERCERON-VİCAT	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Guy SIDOS	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Philippe CHIORRA	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Louis MERCERON-VİCAT	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Sophie SIDOS	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Erden KUNTALP	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Erol AKIN	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Ünal İLKER	(Mart 2020-Mart 2021)
Üyesi	: Yalçın KARATEPE	(Mart 2020-Mart 2021)

### 19-Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksek okul mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20-Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Vizyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21-Risk Yönetim ve İz Kontrol Mekanizması

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. mevcut durumunu, büyümesini, teknik-idari, stratejik, operasyonel, hukuki ve finansal açıdan gelişmesi ile pazarda devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin önceden tespiti ve



değerlendirmelerin yapılarak bu risklere yönelik her türlü tedbirin Yönetim Kurulu'na önerilmesi amacıyla Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapmaktadır. Komite Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kalabileceği riskleri, finansal, operasyonel, stratejik ve uyum olarak sınıflandırılmış ve düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim kuruluna raporlamıştır.

## 22-Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 15. ve 18. maddelerinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin idaresi ile ilgili maddelerin orijinal metinleri şu şekildedir:

Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kâğıtların ve şirket adına yapılan tüm bağlantı ve sözleşmelerin geçerli olması ve şirketi bağlaması için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekilleri tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması şarttır.

## 23-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bugüne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

## 24-Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

## 25-Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir.

**Değerlerimiz:** Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

## 26-Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Seri: II-17-1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği şirketimiz Borsa İstanbul Piyasa öncesi işlem Platformunda yer aldığı için ilgili mevzuata göre yönetim kurulu üyelerinden komite oluşturma zorunluluğu yoktur.

Türk Ticaret Kanunu 378. maddesine birinci paragrafına göre "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir

komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür." Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Yalçın KARATEPE, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiştir.

## 27-Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin maaşları her yıl yaklaşık olarak enflasyon oranında arttırılmaktadır. Yönetim kurulunun icracı üyeleri için performansa dayalı bir değerlendirme ve ödüllendirme sistemi bulunmamaktadır. 2020 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulda bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri net 7.842 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir.

## Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 7. dipnotunda yer almaktadır.

## Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2021 tarihli Rapor'da, "Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## **Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu**

Bağımsız Denetim Raporu	31
Konsolide Finansal Durum Tablosu	34
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	36
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	37
Konsolide Nakit Akış Tablosu	38
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	39

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 (c)'ye bakınız.

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, üretmiş olduğu ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara almaktadır.</p> <p>Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iadesi olabilecekler veya müşteriye faturası henüz düzenlenmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup, faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, hasılat tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Müşterilerle yapılan mevcut sözleşmeler analiz edilerek, cari dönemde hasılat elde edilen satışlar açısından muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun ve Grup'un hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi,</li><li>Grup'un dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi;</li><li>Grup'un, satış iskontosu ve ciro primlerinin hesaplanması ve bunlara ilişkin tutarların ilgili olduğu dönemde muhasebeleştirilmesine ilişkin kontrollerinin etkinliğinin test edilmesi;</li><li>Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tecrübemiz ve geçmişe yönelik satış ve iade eğilimlerine ilişkin bilgiler dikkate alınarak, cari hesap dönemine ilişkin hasılat beklentisi oluşturularak, bu beklentinin gerçekleşen hasılat ile karşılaştırılması ve önemli sapmalar sorgulanarak detay testlerin gerçekleştirilmesi,</li><li>Örnekleme ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla edim yükümlülüğünün ne zaman gerçekleştiği incelenerek Grup'un muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğu ve hasılatın ilgili olduğu raporlama döneminde ve doğru tutarda finansal tablolara alındığının test edilmesi,</li><li>Grup'un konsolide finansal tablolarında hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15 uyarınca yapılması gereken açıklamalara uygun ve yeterli olup olmadığının değerlendirilmesi.</li></ul>



## Ticari alacakların değer düşüklüğü

Ticari alacakların değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 (j) 'ye bakınız. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 199.037.780 TL tutarındaki ticari alacaklar konsolide finansal tabloların toplam varlıklarının % 25'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların değer düşüklüğü değerlendirmesini beklenen kredi zararı modeline göre yaparken, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin ihtilaf veya davaları dikkate almaktadır.</p> <p>Tüm bu değerlendirmeler kapsamında alacakların değer düşüklüğünün ve bu alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıklarının belirlenmesi için Grup yönetimi tarafından kullanılan varsayımlar ve tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>TFRS 9'a göre ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, Grup yönetimi tarafından önemli muhakeme gerektiren yeni ve karmaşık hesaplamalar yapılmasını gerektirmesi sebebiyle "ticari alacakların değer düşüklüğü" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grup'un kredi limit yönetimi dahil olmak üzere Finans Departmanı tarafından yönetilen müşteri alacak takibi sürecinin ve kredi risk yönetimi politikası ile ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin uyguladığı iç kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li><li>• Örneklem seçimi ile belirlemiş olduğumuz müşteriler için doğrudan temin edilen dış teyitler ile ticari alacakların mevcudiyeti ve alacak bakiyelerinin doğruluğunun kontrolü ,</li><li>• Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenerek tahsilat devir hızının önceki dönem ile karşılaştırılması ve alacakların vade analizi için örneklem yoluyla seçilen faturaların detay testlerle kontrol edilmesi,</li><li>• Grup Yönetimi'nin ticari alacaklara dair yaşlandırma çalışmasının, müşterilere tanımlanan vadelerin, müşterilerden alınan teminatların, sigorta limitlerinin incelenerek ticari alacakların geri kazanılabilirliğine dair değerlendirmelerin geçerliliğinin sorgulanması ve tahsil edilmesine ilişkin şüphe barındıran alacaklara dair Grup Yönetimi'nin tahminlerinin değerlendirilmesi, Grup Yönetimi ile bu değerlendirmelerin görüşülmesi ve diğer destekleyici belgeler ile test edilmesi,</li><li>• Ticari alacaklar için müşterilerden alınan teminatların test edilmesi,</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir ihtilaf veya dava olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik değerlendirmelerin alınması,</li><li>• Dönem içinde ve raporlama döneminden sonra yapılan tahsilatların örneklem seçimi yoluyla incelenmesi,</li><li>• Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve tahminlerin uygunluğunun değerlendirilmesi,</li><li>• Ticari alacakların değer düşüklüğüne ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li></ul>

## Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 24 Şubat 2020 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 25 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Gökhan Atılğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

25 Şubat 2021

İstanbul, Türkiye

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>357.663.543</b>	<b>255.341.229</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	72.012.688	50.225.228
Türev Araçlar	6	--	147.478
Ticari Alacaklar:	8	199.037.780	131.822.277
<i>İlişkili Taraflardan</i>	7	3.153.964	1.350.236
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		195.883.816	130.472.041
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		473.427	2.441.722
Stoklar	11	73.543.035	63.307.053
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.155.559	705.716
Diğer Dönen Varlıklar	18	9.986.250	6.691.755
Cari Dönem Vergisiyle ilgili Varlıklar	19	454.804	--
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>433.670.377</b>	<b>439.052.158</b>
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		2.981.516	1.524.804
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	16.256.312	14.084.786
Maddi Duran Varlıklar	13	356.770.584	365.481.584
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	54.152.368	54.101.207
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	2.834.598	3.483.077
Peşin Ödenmiş Giderler	10	674.999	376.700
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>791.333.920</b>	<b>694.393.387</b>

İlişkitedeki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>318.468.081</b>	<b>186.392.233</b>
Finansal Borçlar	5	116.014.974	61.446.583
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5	29.964.889	27.688.442
Ticari Borçlar:	8	150.619.035	82.678.311
<i>İlişkili Taraflara</i>	7	<i>31.810.942</i>	<i>25.101.357</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		<i>118.808.093</i>	<i>57.576.954</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	1.771.283	1.389.870
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	2.238.218	1.639.722
Türev Araçlar	6	2.340.812	--
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19	--	1.937.300
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.914.168	5.810.099
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	17	<i>1.494.950</i>	<i>1.321.126</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	<i>6.419.218</i>	<i>4.488.973</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		540.546	346.533
Ertelenmiş Gelirler	10	7.064.156	3.455.373
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>50.132.451</b>	<b>43.659.132</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5	35.256.281	27.422.057
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17	11.379.725	9.393.117
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	3.496.445	6.843.958
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>422.733.388</b>	<b>464.342.022</b>
Ödenmiş Sermaye	20	131.559.120	131.559.120
Sermaye Düzeltme Farkları		39.080.543	39.080.543
Pay İhraç Primleri	20	7.759.708	7.759.708
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(2.036.181)	(1.926.955)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		<i>(2.036.181)</i>	<i>(1.926.955)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	71.197.853	66.929.760
Diğer Yedekler		7.469.106	3.316.952
Geçmiş Yıllar Karları	20	209.202.647	215.717.533
Net Dönem Karı / (Zararı)		(41.499.408)	1.905.361
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>791.333.920</b>	<b>694.393.387</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide **Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
Hasılat	21	561.142.866	480.620.117
Satışların Maliyeti	21	(537.956.230)	(419.518.699)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>23.186.636</b>	<b>61.101.418</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(38.024.757)	(37.826.480)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	22	(10.711.929)	(10.122.099)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	11.874.738	10.498.990
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(10.700.902)	(6.212.675)
<b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>		<b>(24.376.214)</b>	<b>17.439.154</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	1.112.906	15.144.381
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	8	(822.296)	--
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımların Kar / (Zarar) Payları	12	2.171.526	(52.086)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>(21.914.078)</b>	<b>32.531.449</b>
Finansman Gelirleri	26	3.549.521	2.508.416
Finansman Giderleri	26	(26.555.496)	(33.667.231)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARAR) / KAR</b>		<b>(44.920.053)</b>	<b>1.372.634</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri</b>		<b>3.420.645</b>	<b>532.727</b>
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	19	103.939	(2.113.266)
Ertelenmiş Vergi Geliri	19	3.316.706	2.645.993
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI) / KARI</b>		<b>(41.499.408)</b>	<b>1.905.361</b>
<b>Dönem (Zararı) / Karının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		(41.499.408)	1.905.361
		<b>(41.499.408)</b>	<b>1.905.361</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(140.033)	(388.353)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	19	30.807	77.671
		<b>(109.226)</b>	<b>(310.682)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(41.608.634)</b>	<b>1.594.679</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(41.608.634)	1.594.679
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına (Zarar) / Kar (TL)	27	(0,0315)	0,0001
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Toplam Kapsamlı Gelir (TL)		(0,0316)	0,0001

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Yeniden Değerleme ve Ölçülen Kazanç/ (Kayıplar)	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Yedekler	Birikmiş Karlar		
								Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2019</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(1.651.102)	49.299.885	--	--	212.389.502	25.934.716	464.372.372
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	(310.682)	--	--	--	--	--	(310.682)
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	1.905.361	1.905.361
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(310.682)	--	--	--	--	1.905.361	1.594.679
Transferler	--	--	--	--	18.334.293	3.316.952 (*)	4.283.471	(25.934.716)	--	--
Muhasabe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler, net konsolidasyondan çıkışlar	--	--	--	34.829	(704.418)	--	669.589	--	--	--
<b>31 Aralık 2019</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(1.926.955)	66.929.760	3.316.952	215.717.533	1.905.361	464.342.022	
<b>CARİ DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2020</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(1.926.955)	66.929.760	3.316.952	215.717.533	1.905.361	464.342.022	
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	(109.226)	--	--	--	--	--	(109.226)
Dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	(41.499.408)	(41.499.408)	(41.499.408)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(109.226)	--	--	--	(41.499.408)	(41.499.408)	(41.608.634)
Transferler	--	--	--	--	4.268.093	4.152.154	(6.514.886)	(1.905.361)	--	--
<b>31 Aralık 2020</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(2.036.181)	71.197.853	7.469.106	209.202.647	(41.499.408)	422.733.388	

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide **Nakit Akış Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem Karı</b>		<b>(41.499.408)</b>	<b>1.905.361</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13, 14, 15, 23	42.141.459	37.959.587
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	(94.447)	(2.723.988)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	12, 25	--	(10.925.289)
Vergi (geliri)/ gideri ile ilgili düzeltmeler	19	(3.420.645)	(532.727)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26,17,5	8.875.853	27.541.568
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(3.549.521)	(1.093.959)
Reeskont faiz gideri ile ilgili düzeltmeler, net	24	(1.003.829)	495.930
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	6	2.488.290	(1.414.457)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	3.486.821	2.903.386
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	2.362.590	537.715
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	4.418.956	2.949.518
Kar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	5, 14	11.271.103	4.592.375
Karşılık iptalleri ile ilgili düzeltmeler	16	(638.177)	(61.747)
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	822.296	67.689
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(2.171.526)	52.086
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>		<b>23.489.815</b>	<b>62.253.048</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler		(58.636.801)	(28.823.335)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(10.235.982)	39.959.503
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(6.151.284)	957.385
Ticari borçlardaki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		61.231.139	(1.323.923)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		4.678.764	376.871
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(2.582.984)	(2.009.577)
Diğer karşılıklara ilişkin (ödemeler)/tahilatlar,net	8, 16	(4.176.542)	(3.172.380)
Vergi iadeleri/ (ödemeleri)	19	(2.288.165)	319.101
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>5.327.960</b>	<b>68.536.693</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan faiz		3.523.245	1.086.929
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	12	--	12.010.489
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(17.549.626)	(24.439.083)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		121.648	2.779.532
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(13.904.733)</b>	<b>(8.562.133)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Kredilerden nakit girişleri	5	358.130.000	1.664.846.857
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(303.380.000)	(1.669.846.857)
Ödenen faizler	5	(7.940.898)	(21.486.341)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(16.471.146)	(19.122.608)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>30.337.956</b>	<b>(45.608.949)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>21.761.183</b>	<b>14.365.611</b>
<b>D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>50.215.755</b>	<b>35.850.144</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>	4	<b>71.976.938</b>	<b>50.215.755</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



## 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı hep birlikte ("Grup") farklı tiplerde çimento, klinker, agrega, kireç, hazır beton üretimi ve atık işleme konularında faaliyet göstermek üzere 28 Temmuz 1967 yılında halka açık bir anonim şirket olarak kurulmuştur.

Şirket'in yasal adresi, Ankara – Samsun otoyolu, 35. Km, Elmadağ, Ankara'dır.

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İdari (beyaz yaka)	98	92
Fabrika (mavi yaka)	201	197

Şirket'in ana ortağı Parficim S.A.'dir.

## 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### (a) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen kalemler dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır:

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 28 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

#### (b) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

*Finansal tabloların onaylanması:*

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 25 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

## 2.4 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

## 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

### (a) Konsolidasyon esasları

#### (i) İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttıkları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

#### (ii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkları ve bu ortaklıkların sermaye yapısını göstermektedir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Baştaş Beton)	% 100	% 100
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çözüm Atık) <sup>(1)</sup>	%50	% 100

<sup>(1)</sup> Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile daha önce %100 paya sahip olduğu ve karar tarihine kadar konsolide ettiği bağlı ortaklığı Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'ne 14.000.000 TL karşılığında satmıştır. İlgili hisse satışının kontrol kaydı doğuran bir işlem olması sebebiyle, Grup'un Çözüm Atık'ta sahip olduğu satış sonrasındaki hisseleri gerçeğe uygun değeri üzerinden tekrar kayıtlara alınmıştır. Çözüm Atık'ın hisse satışı sonrasında müşterek yönetime tabi ortaklık niteliği kazanması sebebiyle hisse devir tarihinden itibaren özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Çözüm Atık'ın Grup'un konsolide dipnotlarından çıkış bakiyeleri ilgili hareket tablolarında sunulmuştur.

**(iii) Kontrol gücü olmayan paylar**

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

**(iv) Kontrolün kaybedilmesi**

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

**(v) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar iştirak ve iş ortaklıklarındaki payları içerir.

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde tek başına ya da müşterek kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. İş ortaklığı, Grup'un anlaşmaya ilişkin varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olmasından ziyade anlaşmanın net varlıkları üzerinde haklara sahip olmasından dolayı ortak kontrole sahip olduğu anlaşmalardır.

İştirakler ve iş ortaklığı, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. İlk olarak, yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içeren maliyet değeri ile kaydedilir. İlk kayıtlara alınmasından sonraki dönemde, konsolide finansal tablolar, önemli etkisinin veya müşterek kontrolün bittiği tarihe kadar, Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirindeki payını içerir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla iştirakleri ve sermaye yapılarını göstermektedir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Sigma Beton Laboratuar Hizmet Ticaret Limited Şirketi (Sigma)	% 50	% 50
Çözüm Atık	%50	% 100

**(vi) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

**(b) Yabancı para****(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen yabancı para, parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerinin yabancı para cinsinden tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yeniden çevrimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Aşağıdaki kalemlerin yeniden çevrimiyle oluşan yabancı para kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir:

- özkaynaklar altında kayıtlara alınan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan – özkaynak araçları (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflandırılır)
- yurtdışı işlemlerdeki net yatırımlara dair riskten korunmak amacıyla girilen finansal yükümlülüğün riskten korunmanın etkin olduğu oranda; ve
- riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde, özellikle nakit akış riskinden korunma araçları.

**(c) Hasılat****(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model**

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

***Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması***

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

***Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması***

Şirket, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Şirket, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

***Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi***

Şirket, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.



## Önemli finansman bileşeni

Şirket, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmeyebilir. Şirket'in dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Şirket, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

## Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

### *Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı*

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

### *Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi*

Şirket, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde hasılatı zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Şirket'in yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Şirket, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Şirket, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Şirket, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Şirket, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Şirket tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

## Sözleşme değişiklikleri

Şirket, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

## (ii) Komisyonlar

Şayet Grup, bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

**(d) Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

**(e) Çalışanlara sağlanan faydalar****(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar**

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

**(ii) İzin hakları**

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**(iii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar**

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 7.117 TL tutarındadır (31 Aralık 2019: 6.379 TL). Dipnot 17'de açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplaması için profesyonel bir aktüerya şirketinden hizmet almaktadır. Aktüerya şirketi hesaplamayı TMS 19'a uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

**(f) Gelir vergileri**

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(i) Dönem vergisi**

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

**(ii) Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir .

**(g) Stoklar**

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanıyla değerlendirilir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların satın alma maliyetini, üretim veya dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleştirilmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

**(h) Maddi duran varlıklar****(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Maddi duran varlıklar, borçlanma maliyetlerini de içeren maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler. 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiştir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı yararlı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

**(iii) Amortisman**

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen yararlı ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Amortisman yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**(iv) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırma**

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinin yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilme değeri artışı yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.



**(i) Maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye****(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm*****Diğer maddi olmayan duran varlıklar***

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(iii) İtfa payları**

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Tahmin edilen yararlı ömürler 2-50 yıl arasında değişkenlik göstermektedir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**(j) Finansal araçlar****(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm**

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştuğu tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

**(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm**

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

#### Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirilmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

#### Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'idir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye

bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'inin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

#### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

<b>GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'i üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'i üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

#### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'ü kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

#### **(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

##### Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

***Finansal yükümlülükler***

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD’i üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

**(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

**(v) Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi**

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD’inden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD’lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Grup, bazı türevler ve türev olmayan finansal yükümlülükleri yurtdışı işletmedeki net yatırım riskinden korunma amaçlı korunma aracı olarak tanımlanmaktadır.

**(k) Sermaye****(i) Adi hisse senetleri**

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir .

**(l) Varlıklarda değer düşüklüğü****(i) Türev olmayan finansal varlıklar*****Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları***

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlemede ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı



tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

#### *BKZ'ların ölçümü*

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

#### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

#### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

#### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

**(ii) Finansal olmayan varlıklar**

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya NYB'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve GUD'i daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

**(m) Hisse başına kazanç/ (zarar)**

Hisse Başına Kazanca İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**(n) Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

**(o) Kiralama işlemleri**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

**(i) Kiracı olarak**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşenin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirilmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kar veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlıklarını maddi duran varlıklar içerisinde ve kira yükümlülüklerini Borçlanmalar"/"Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler" içerisinde olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmaktadır.

***Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar***

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamaları ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

**(ii) *Kiraya veren olarak***

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

**(iii) *Kiracı olarak***

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

**(iv) *Kiraya veren olarak***

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Bu durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp



kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

**(p) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler**

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmeyle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

***Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler***

**Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)**

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1’e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, “Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması”na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde “TMS 1’de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması” başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1’de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket’in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişiklikle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler**

UMSK tarafından Mayıs 2020 tarihinde “COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-UFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklikle birlikte TFRS 16’ya Covid 19’dan kaynaklanan kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olarak dikkate alınmamasına yönelik kiracılar için Covid-19 konusunda muafiyet eklenmiştir.

Öngörülen kolaylaştırıcı muafiyet, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiraya verenler için herhangi bir kolaylaştırıcı hükme yer verilmemiştir. Kiraya verenler kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeye devam etmeli ve buna göre muhasebeleştirme yapmalıdırlar.

Kiracılar için COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar - TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'in yürürlük tarihi, 1 Haziran 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır.

Değişiklikle, UMSK tarafından TFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, TMS 16 *Maddi Duran Varlıklar* standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve satış gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zarar'da muhasebeleştirecektir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte ,artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi**

#### **TFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS 'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS 'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi; ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

### *TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, - finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için % 10 testinin gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

### **Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından, Ağustos 2020'de, 2019'da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından da 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır; .

2. aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırması reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK, 2019 yılında projenin 1. aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamış ve ardından KGK tarafından da bu değişiklikler yayımlanmıştır.

2. aşama değişikliklerinin amacı, şirketlere aşağıdaki konularda yardımcı olmaktır:

- gösterge faiz oranı reformu nedeniyle sözleşmeye bağlı nakit akışlarında veya riskten korunma ilişkilerinde değişiklik yapıldığında TFRS Standartlarının uygulanması; ve
- finansal tablo kullanıcılarına faydalı bilgiler sağlamak.

Projesinin 2. aşamasında UMSK, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve UFRS 16 Kiralamalar'daki hükümleri aşağıdakilerle ilgili olarak değiştirmiş ve KGK tarafından da bu değişiklikler yayımlanmıştır :

- finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve kira yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler;
- riskten korunma muhasebesi; ve
- açıklamalar.

2. aşama değişiklikleri, yalnızca gösterge faiz oranı reformunun finansal araçlar ve riskten korunma ilişkilerinde gerektirdiği değişiklikler için geçerlidir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulanacak olmakla birlikte, erken uygulamasına da izin verilmektedir.

### ***Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler***

1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

- 1-) Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)
- 2-) TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### 3-) TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### 4-) Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### **KGK tarafından yayımlanan ilke kararları**

KGK, finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak düzenlemek zorunda olan şirketlerin finansal tablolar aracılığıyla ilgililere sunduğu bilgilerin gerçeğe ve ihtiyaca uygunluğunu, karşılaştırılabilirliğini, doğrulanabilirliğini ve anlaşılabilirliğini arttırmak, finansal tablolarının yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla TFRS'de bir düzenleme yapıncaya kadar aşağıdaki konulara ilişkin Kurul İlke Kararlarını yayımlamıştır.

### **2013-3 İntifa Senetlerinin Muhasebeleştirilmesi**

İntifa senedinin hangi durumlarda finansal bir borç hangi durumlarda ise özkaynağa dayalı finansal araç olarak muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirilmiştir. Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

### **2013-4 Karşılıklı İştirak Yatırımlarının Muhasebeleştirilmesi**

Bir işletmenin iştirak yatırımı olan bir işletmede kendisine ait hisselerin bulunması durumu karşılıklı iştirak ilişkisi olarak tanımlanmış ve karşılıklı iştiraklerin muhasebeleştirilmesi konusu, yatırımın türüne ve uygulanan farklı muhasebeleştirme esaslarına bağlı olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu ilke kararı ile konu aşağıdaki üç ana başlık altında değerlendirilmiş ve her birinin muhasebeleştirme esasları belirlenmiştir.

- i) Bağlı ortaklığın, ana ortaklığın özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu,
- ii) İştiraklerin veya iş ortaklığının yatırımcı işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu
- iii) İşletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına, TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirdiği bir yatırımının bulunduğu işletme tarafından sahip olunması durumu.

Söz konusu kararın Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

### **2018-1 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi**

TFRS 3 İşletme Birleşmelerine göre "Birleşen tüm teşebbüs ya da işletmelerin işletme birleşmesinin öncesinde ve sonrasında aynı kişi veya kişiler tarafından kontrol edildiği ve bu kontrolün geçici olmadığı bir işletme birleşmesi" şeklinde tanımlanmış olup, TFRS 3'te bu birleşmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde esas alınmak üzere yayımlanan İlke Kararında, i) ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleştirilmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi gerektiği, ii) dolayısıyla finansal tablolarda şerefîyeye yer verilmemesi gerektiği ve iii) hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tabloların düzeltilmesi ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulması gerektiği hükme bağlanmıştır.

## **2.6 Muhasebe tahmin ve varsayımlarının kullanımı**

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.



### Varsayımlar

(Konsolide) Finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan muhasebe politikalarının uygulanan mesleki kanaatlere ilişkin bilgileri aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 21 – Hasılatın muhasebeleştirilmesi: siparişe dayalı ürünlerin satışından elde edilen hasılatın zamana yayılı olarak veya belirli bir anda muhasebeleştirileceğinin tespiti;
- Dipnot 12 – Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımında Grup'un önemli bir etkisinin olup olmadığı;
- Dipnot 5 (b) – Kiralama işlemleri: Bir anlaşmanın kiralama işlemi içerip içermediği;
- Dipnot 5 (b) – Kiralama işlemlerinin sınıflanması,

### Varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizlikler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ilerideki hesap döneminde varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri üzerinde önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 21 – Hasılatın muhasebeleştirilmesi: İade yükümlülüğünün tespiti;
- Dipnot 17 – Çalışanlara sağlanan tanımlanmış fayda planlarına bağlı yükümlülüklerin yeniden ölçümü: Temel aktüeryal varsayımlar;
- Dipnot 19 – Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi: Geçici farklar ile kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları istinaden kullanılabilir gelecek vergilendirilebilir karların mevcut olması;
- Dipnotlar 16 – Karşılıkların ve koşullu borçların muhasebeleştirilmesi ve ölçümü: kaynak çıkışlarının büyüklüğü ve olasılığı hakkındaki temel varsayımlar;
- Dipnot 8 – Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için BKZ'nın ölçümü: ağırlıklandırılmış ortalama zarar oranının tahmini; ve

### Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkaran ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;
- Seviye 2: Seviye 1’de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabiliriyorsa bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerlendirme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir:

- Dipnot 28 – Finansal araçlar

### 3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi’nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Stratejik iş birimleri farklı ürün ve hizmetler sunmaktadır ve her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejisi gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir. Her bir stratejik iş birimi için; iç raporlar Grup’un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup’un ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölümlerarası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Hasılat	289.829.852	379.596.235	(108.283.221)	561.142.866
Satışların maliyeti	(298.703.588)	(347.327.321)	108.074.679	(537.956.230)
<b>Brüt kar</b>	<b>(8.873.736)</b>	<b>32.268.914</b>	<b>(208.542)</b>	<b>23.186.636</b>
Genel yönetim giderleri	(10.784.600)	(27.448.699)	208.542	(38.024.757)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.476.485)	(8.235.444)	--	(10.711.929)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.173.542	7.701.196	--	11.874.738
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(901.359)	(9.799.543)	--	(10.700.902)
<b>Faaliyet (zararı)/ karı</b>	<b>(18.862.638)</b>	<b>(5.513.576)</b>	<b>--</b>	<b>(24.376.214)</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	174.038.751	736.642.894	(119.347.725)	791.333.920
Amortisman ve itfa payları	13.022.354	29.119.105	--	42.141.459
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık alımları	5.224.637	1.827.091	--	7.051.728
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	16.256.312	--	16.256.312

	Hazır Beton	Çimento	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019
Hasılat	223.495.092	352.196.329	(95.071.304)	480.620.117
Satışların maliyeti	(226.791.352)	(288.551.320)	95.823.973	(419.518.699)
<b>Brüt kâr</b>	<b>(3.296.260)</b>	<b>63.645.009</b>	<b>752.669</b>	<b>61.101.418</b>
Genel yönetim giderleri	(9.493.018)	(29.000.213)	666.751	(37.826.480)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.404.216)	(7.814.294)	96.411	(10.122.099)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.941.161	9.474.145	(4.916.316)	10.498.990
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(2.669.293)	(8.799.981)	5.256.599	(6.212.675)
<b>Faaliyet (zararı)/ kârı</b>	<b>(11.921.626)</b>	<b>27.504.666</b>	<b>1.856.114</b>	<b>17.439.154</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	129.478.690	656.742.968	(91.828.271)	694.393.387
Amortisman ve itfa payları	10.004.547	27.955.040	--	37.959.587
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık ahımları	3.067.385	21.371.698	--	24.439.083
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlar	--	14.084.786	--	14.084.786

#### 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	14.158	13.717
Bankalar:	69.602.330	46.730.939
<i>Vadesiz mevduat</i>	7.634.779	13.405.020
<i>Vadeli mevduat</i>	61.967.551	33.325.919
Diğer hazır değerler (*)	2.396.200	3.480.572
	<b>72.012.688</b>	<b>50.225.228</b>
Tenzil: Faiz tahakkukları	(35.750)	(9.473)
<b>Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>71.976.938</b>	<b>50.215.755</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 2.634.881 TL'si TL cinsinden, 2.368.528 TL'si ABD Doları cinsinden ve 2.631.370 TL'si Avro cinsi mevduatlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 2.801.644 TL'si TL cinsinden, 7.432.128 TL'si ABD Doları cinsinden ve 3.171.248 TL'si Avro cinsi mevduatlardan oluşmaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 23.112.000 TL'si TL cinsi mevduatlardan, 24.407.163 TL'si ABD Doları cinsinden ve 14.412.640 TL'si Avro cinsinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 20.654.000 TL'si TL cinsi mevduatlardan, 7.009.436 TL'si ABD Doları cinsinden ve 5.653.010 TL'si Avro cinsinden oluşmaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlara uygulanan faiz oranları TL için % 17,55 (31 Aralık 2019: % 11,75), Avro için %0,01 (31 Aralık 2019: %0,03) ve ABD Doları için %2,20'dir (31 Aralık 2019: %0,03). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vade süreleri 1-32 gün arasında değişkenlik göstermektedir (31 Aralık 2019: 1-32).

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de verilmiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır.

**5 BORÇLANMALAR****a) Finansal Borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihi itibarıyla, açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

<b>31Aralık 2020</b>				
	<b>Para birimi</b>	<b>Nominal faiz oranı</b>	<b>Vade</b>	<b>Defter değeri</b>
Teminatsız banka kredisi	TL	18,00%	2021	10.070.000
Teminatsız banka kredisi	TL	18,00%	2021	10.070.000
Teminatsız banka kredisi	TL	15,50%	2021	5.229.486
Teminatsız banka kredisi	TL	15,50%	2021	5.229.486
Teminatsız banka kredisi	TL	15,50%	2021	5.229.486
Teminatsız banka kredisi	TL	15,50%	2021	6.080.083
Teminatsız banka kredisi	TL	16,00%	2021	4.151.111
Teminatsız banka kredisi	TL	16,00%	2021	5.188.889
Teminatsız banka kredisi	TL	7,70%	2021	11.002.353
Teminatsız banka kredisi	TL	7,70%	2021	43.759.358
Teminatsız banka kredisi	TL	17,00%	2021	10.004.722
				<b>116.014.974</b>
<b>31Aralık 2019</b>				
	<b>Para birimi</b>	<b>Nominal faiz oranı</b>	<b>Vade</b>	<b>Defter değeri</b>
Teminatsız banka kredisi	TL	%19,50	2020	30.126.000
Teminatsız banka kredisi	TL	%22,50	2020	31.320.583
				<b>61.446.583</b>

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Nakit girişi</b>	<b>Nakit çıkışı</b>	<b>Faiz gideri</b>	<b>Ödenen faiz</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Banka kredileri	61.446.583	358.130.000	(303.380.000)	7.759.289	(7.940.898)	116.014.974
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>61.446.583</b>	<b>358.130.000</b>	<b>(303.380.000)</b>	<b>7.759.289</b>	<b>(7.940.898)</b>	<b>116.014.974</b>

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2019 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Nakit girişi</b>	<b>Nakit çıkışı</b>	<b>Faiz gideri</b>	<b>Ödenen faiz</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Banka kredileri	68.782.556	1.664.846.857	(1.669.846.857)	19.150.368	(21.486.341)	61.446.583
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>68.782.556</b>	<b>1.664.846.857</b>	<b>(1.669.846.857)</b>	<b>19.150.368</b>	<b>(21.486.341)</b>	<b>61.446.583</b>

**b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar	29.964.889	27.688.442
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar	35.256.281	27.422.057
<b>Toplam kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>65.221.170</b>	<b>55.110.499</b>
	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Kiralama işlemlerinden borçlar</b>		
<b>1 Ocak</b>	<b>55.110.499</b>	<b>52.620.209</b>
İlaveler	27.978.963	9.886.485
Kur farkı	13.785.943	4.600.298
İptaller	(15.471.088)	(253.891)
Faiz gideri	--	7.429.088
Dönem içinde ödenen	(16.183.147)	(19.122.608)
Konsolidasyondan çıkışlar	--	(49.082)
<b>Toplam</b>	<b>65.221.170</b>	<b>55.110.499</b>



**6 TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un türev araçlar tutarı 2.340.812 TL varlıktır (31 Aralık 2019: 147.478 TL yükümlülüktür).

Grup'un, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 11.127.748 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2021	171.690	ABD Doları
Şubat 2021	805.468	ABD Doları
Mart 2021	3.704.233	ABD Doları
Nisan 2021	849.600	ABD Doları
Mayıs 2021	5.596.757	ABD Doları

Grup'un, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.983.453 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2020	716.968	ABD Doları
Şubat 2020	572.595	ABD Doları
Nisan 2020	870.840	ABD Doları
Mayıs 2020	823.050	ABD Doları

**7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

**İlişkili taraflar ile bakiyeler***İlişkili taraflardan ticari alacaklar*

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Konya Çimento") <sup>(1)</sup>	2.785.980	443.684
Çözüm Atık <sup>(3)</sup>	316.442	662.017
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Konya Beton") <sup>(1)</sup>	51.542	244.535
<b>İlişkili taraflardan toplam ticari alacaklar</b>	<b>3.153.964</b>	<b>1.350.236</b>

*İlişkili taraflara ticari borçlar*

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Aktaş") <sup>(*) (1)</sup>	17.075.032	10.893.462
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Tamtaş") <sup>(**) (1)</sup>	10.722.444	12.690.751
Çözüm Atık <sup>(3)</sup>	1.725.594	1.404
Vicat S.A. <sup>(2)</sup>	1.408.843	772.197
Başkon Limited Şirketi ("Başkon") <sup>(1)</sup>	879.029	743.543
<b>İlişkili taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>31.810.942</b>	<b>25.101.357</b>

(1) Ana ortağın diğer bağlı ortaklıkları.

(2) Ana ortak.

(3) Müştereken kontrol edilen iştirak.

(\*) Grup'un Aktaş'a olan ticari borçları, Aktaş tarafından sağlanan işçilik ve nakliye hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Grup'un Tamtaş'a olan ticari borçları, hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

*Mal ve hizmet satışları*

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Konya Çimento <sup>(1)(****)</sup>	18.930.425	22.787.267
Tamtaş <sup>(1)</sup>	4.515.374	2.348.166
Aktaş <sup>(1)</sup>	3.475.699	314.571
Konya Beton <sup>(1)</sup>	2.391.641	2.478.684
Çözüm Atık <sup>(3)</sup>	1.722.164	--
Diğer	369.094	33.892
	<b>31.404.397</b>	<b>27.962.580</b>

*Mal ve hizmet alımları*

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Aktaş <sup>(*) (1)</sup>	64.529.403	58.140.561
Tamtaş <sup>(**) (1)</sup>	43.449.178	38.032.495
Çözüm Atık <sup>(****) (3)</sup>	5.851.388	--
Vicat S.A. <sup>(***) (2)</sup>	4.973.429	4.370.725
Başkon <sup>(***) (1)</sup>	2.285.041	1.431.572
Konya Çimento <sup>(****) (1)</sup>	1.738.214	3.106.637
Konya Beton <sup>(1)</sup>	1.455.285	--
Sigma <sup>(3)</sup>	548	--
Konya Çimento Limited Şirketi <sup>(1)</sup>	--	1.297
	<b>124.282.486</b>	<b>105.083.287</b>

(1) Ana ortağın diğer bağlı ortaklıkları.

(2) Ana ortak.

(3) Müştereken kontrol edilen iştirak.

(\*) Aktaş'tan nakliye ve işçilik hizmeti alınmaktadır.

(\*\*) Tamtaş'tan hammadde alımları yapılmaktadır.

(\*\*\*) Vicat S.A. ve Başkon Yönetim Limited Şirketi'nden teknik danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

(\*\*\*\*) Konya Çimento'dan çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır, çimento satışı yapılmaktadır.

(\*\*\*\*\*) Çözüm Atık'tan atık hizmeti ve alternatif yakıt alınmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 2.916.226 TL'dir (31 Aralık 2019: 4.877.834 TL).

**8 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ticari alacaklar	68.691.853	41.047.331
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 7)	3.153.964	1.350.236
Vadeli çekler	115.060.200	83.101.406
Kredi kartından alacaklar	12.131.763	6.323.304
Şüpheli ticari alacaklar	8.807.198	8.021.483
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(8.807.198)	(8.021.483)
	<b>199.037.780</b>	<b>131.822.277</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2019: 60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %11'dir.

Grup yönetimince, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>8.021.483</b>	<b>8.174.778</b>
Dönem içindeki artış	1.582.502	67.689
Dönem içindeki iptal edilen	(760.205)	--
Tahsilatlar	(36.582)	(123.387)
Konsolidasyondan çıkışlar	--	(97.597)
<b>31 Aralık</b>	<b>8.807.198</b>	<b>8.021.483</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacak toplamlarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vadesi geçmemiş	183.303.132	97.512.098
0 - 30 gün arası geçmiş	9.262.726	24.408.409
31- 60 gün arası geçmiş	1.788.847	4.214.474
61- 90 gün arası geçmiş	640.523	492.760
91 gün ve üzeri	4.042.552	5.194.536
	<b>199.037.780</b>	<b>131.822.277</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen depozito ve teminatlar	2.981.516	1.524.804
	<b>2.981.516</b>	<b>1.524.804</b>

**b) Ticari borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ticari borçlar, net	118.808.093	57.576.954
İlişkili taraflara borçlar (Not 7)	31.810.942	25.101.357
	<b>150.619.035</b>	<b>82.678.311</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2019: 45 gün). Tahakkuk etmemiş finansman giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %11'dir.

**9 DİĞER BORÇLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	1.940.254	1.340.934
Diğer borçlar	297.964	294.746
Alınan depozito ve teminatlar	--	4.042
	<b>2.238.218</b>	<b>1.639.722</b>

**10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen avanslar	2.149.144	591.563
İş avansları	6.415	10.222
Gelecek aylara ait giderler	--	99.968
Diğer	--	3.963
	<b>2.155.559</b>	<b>705.716</b>
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Gelecek yıllara ait giderler (*)	674.999	--
Verilen avanslar	--	376.700
	<b>674.999</b>	<b>376.700</b>
<b>Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Alınan avanslar	7.064.156	3.455.373
	<b>7.064.156</b>	<b>3.455.373</b>

(\*) Peşin ödemiş arazi kira giderlerinden oluşmaktadır.

**11 STOKLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Hammadde stokları	29.673.869	19.269.876
Yedek parçalar	29.400.448	23.734.705
Yarı mamul stokları	10.858.935	15.998.745
Mamul stokları	3.609.783	3.623.257
Ticari Stoklar	--	680.470
	<b>73.543.035</b>	<b>63.307.053</b>

Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur). 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 336.991.164 TL'dir (31 Aralık 2019: 252.002.607 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: yoktur).

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 1.210.833.211 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.508.442.760 TL).



## 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay %	Taşınan Değer	Pay %	Taşınan Değer
Sigma	50	39.477	50	84.786
Çözüm Atık	50	16.216.835	50	14.000.000
<b>Toplam</b>		<b>16.256.312</b>		<b>14.084.786</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Sigma</b>		
Toplam varlıklar	585.237	685.275
Toplam yükümlülükler	506.283	515.703
Toplam özkaynaklar	78.954	169.572
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>39.477</b>	<b>84.786</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Toplam net satışlar	7.338	71.153
Dönem zararı	(90.617)	(104.172)
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>(45.309)</b>	<b>(52.086)</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Çözüm</b>		
Toplam varlıklar	35.062.087	10.290.868
Toplam yükümlülükler	25.037.738	4.668.198
Toplam özkaynaklar	10.040.052	5.606.383
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>16.216.835</b>	<b>14.000.000</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Toplam net satışlar	22.130.977	18.982.989
Dönem karı	4.433.669	844.015
<b>Grup'a düşen pay (%50)</b>	<b>2.216.835</b>	<b>422.008</b>

## 13

## MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	42.174.164	173.071	--	--	42.347.235
Yer altı ve yerüstü düzenleri	19.669.628	1.190.789	585.910	--	21.446.327
Binalar	105.145.705	672.505	292.395	--	106.110.606
Makine, tesis ve cihazlar	540.943.999	4.415.843	7.732.375	--	553.092.217
Taşıtlar	21.874.044	1.982.385	--	(124.077)	23.732.352
Demirbaşlar	11.321.355	473.404	13.991	(6.910)	11.801.840
Yapılmakta olan yatırımlar	621.866	8.466.422	(8.624.671)	--	463.617
	<b>741.750.761</b>	<b>17.374.419</b>	<b>--</b>	<b>(130.987)</b>	<b>758.994.193</b>
		<b>Cari dönem</b>			
		<b>amortismanı</b>			
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2020</b>		<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(9.906.333)	(1.443.705)	--	--	(11.350.038)
Binalar	(45.317.558)	(2.499.595)	--	--	(47.817.152)
Makine, tesis ve cihazlar	(293.420.642)	(20.486.992)	--	--	(313.907.633)
Taşıtlar	(19.467.625)	(947.143)	--	100.348	(20.314.420)
Demirbaşlar	(8.157.019)	(680.786)	--	3.438	(8.834.366)
	<b>(376.269.177)</b>	<b>(26.058.221)</b>	<b>--</b>	<b>103.786</b>	<b>(402.223.609)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>365.481.584</b>				<b>356.770.584</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: yoktur). 31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 1.210.833.211 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.508.442.760 TL).

Amortisman giderlerinin 25.474.559 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2019: 25.140.121 TL), 583.662 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2019: 752.879 TL) bulunmaktadır.

## 13

## MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019		Konsolidasyondan		31 Aralık 2019	
	Girişler	Çıkışlar (Not 2.1.7)	Girişler	Çıkışlar (Not 2.1.7)	Girişler	Çıkışlar
Arazi ve arsalar	41.977.733	--	196.431	--	--	42.174.164
Yer altı ve yerüstü düzenleri	18.415.737	(341.154)	1.072.400	522.645	--	19.669.628
Binalar	108.097.668	(2.951.963)	--	--	--	105.145.705
Makine, tesis ve cihazlar	514.217.751	(7.084.947)	638.948	33.234.737	(62.490)	540.943.999
Taşıtlar	21.824.116	--	210.653	--	(160.725)	21.874.044
Demirbaşlar	10.889.779	(179.993)	468.929	142.640	--	11.321.355
Yapılmakta olan yatırımlar	14.356.709	(145.725)	20.310.904	(33.900.022)	--	621.866
	<b>729.779.493</b>	<b>(10.703.782)</b>	<b>22.898.265</b>	--	<b>(223.215)</b>	<b>741.750.761</b>
		<b>Konsolidasyondan</b>	<b>Cari dönem</b>			
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>amortismanı</b>	<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(8.731.284)	169.409	(1.344.458)	--	--	(9.906.333)
Binalar	(43.508.449)	766.758	(2.575.867)	--	--	(45.317.558)
Makine, tesis ve cihazlar	(278.954.696)	5.740.084	(20.268.520)	--	62.490	(293.420.642)
Taşıtlar	(18.515.258)	--	(1.057.548)	--	105.181	(19.467.625)
Demirbaşlar	(7.652.338)	141.926	(646.607)	--	--	(8.157.019)
	<b>(357.362.025)</b>	<b>6.818.177</b>	<b>(25.893.000)</b>	<b>--</b>	<b>167.671</b>	<b>(376.269.177)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>372.417.468</b>					<b>365.481.584</b>

**14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

<b>Maliyet</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Arazi	5.649.865	1.475.101	(312.067)	6.812.899
Makine, tesis ve cihazlar	12.825.870	26.791.861	(26.808.950)	12.808.781
Taşıtlar	71.899.807	--	--	71.899.807
	<b>90.375.541</b>	<b>28.266.962</b>	<b>(27.121.017)</b>	<b>91.521.486</b>

<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Cari dönem amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Arazi	(1.726.464)	(2.459.271)	304.561	(3.881.174)
Makine, tesis ve cihazlar	(4.243.520)	(12.800.284)	13.860.210	(3.183.594)
Taşıtlar	(30.304.350)	--	--	(30.304.350)
	<b>(36.274.335)</b>	<b>(15.259.555)</b>	<b>14.164.771</b>	<b>(37.369.119)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>54.101.207</b>			<b>54.152.368</b>

<b>Maliyet</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi	--		5.705.805	(55.939)	5.649.866
Makine, tesis ve cihazlar	11.381.500		1.567.909	(123.539)	12.825.870
Taşıtlar	69.659.976	(74.959)	2.612.771	(297.980)	71.899.808
	<b>81.041.476</b>	<b>(74.959)</b>	<b>9.886.485</b>	<b>(477.458)</b>	<b>90.375.544</b>

<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Cari dönem amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi	--	(1.766.215)	39.752	(1.726.463)
Makine, tesis ve cihazlar	(2.901.423)	(1.470.149)	92.654	(4.243.520)
Taşıtlar	(22.341.130)	(8.062.308)	99.084	(30.304.354)
	<b>(25.242.553)</b>	<b>35.398</b>	<b>231.490</b>	<b>(36.274.337)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>55.798.923</b>			<b>54.101.207</b>

31 Aralık 2020 itibari ile amortisman giderlerinin 9.872.205 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2019: 6.900.154 TL), 3.669.626 TL'si satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde (31 Aralık 2019: 3.084.039 TL), 1.717.724 TL'si ise genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2019: 1.314.479 TL) bulunmaktadır.

**15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Haklar	11.695.529	175.204	--	11.870.733
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.311.292	--	--	3.311.292
	<b>15.006.821</b>	<b>175.204</b>		<b>15.182.025</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Konsolidasyonda n çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Cari dönem itfa payı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Haklar	(8.390.853)	--	(769.683)	--	(9.160.536)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(3.132.891)	--	(54.000)	--	(3.186.891)
	<b>(11.523.744)</b>		<b>(823.683)</b>	--	<b>(12.347.427)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.483.077</b>				<b>2.834.598</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar	11.898.736	(41.024)	1.540.818	(1.703.001)	11.695.529
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.339.553	--	--	(1.028.261)	3.311.292
	<b>16.238.289</b>	<b>(41.024)</b>	<b>1.540.818</b>	<b>(2.731.262)</b>	<b>15.006.821</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Konsolidasyonda n çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Cari dönem itfa payı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar	(9.384.731)	4.792	(713.915)	1.703.001	(8.390.853)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(4.107.152)	--	(54.000)	1.028.261	(3.132.891)
	<b>(13.491.883)</b>	<b>4.792</b>	<b>(767.915)</b>	<b>2.731.262</b>	<b>(11.523.744)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.746.406</b>				<b>3.483.077</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Amortisman giderlerinin 255.194 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2019: 339.697 TL), 568.489 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2019: 428.218 TL) bulunmaktadır.



**16 DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Dava karşılıkları	3.474.304	1.885.523
Maliyet gider karşılıkları	2.944.914	2.603.450
	<b>6.419.218</b>	<b>4.488.973</b>

Maliyet gider karşılıkları kullanılan maden ocakları için devlete ödenecek taş ocağı devlet hakkı giderlerinden oluşmaktadır.

Dava karşılıkları, işçi davalarına ilişkin karşılıklarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2020</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Dava karşılıkları	1.885.523	2.362.590	(614.026)	(159.783)	3.474.303
Maliyet gider karşılıkları	2.603.450	4.418.956	(3.599.098)	(478.394)	2.944.914
	<b>4.488.973</b>	<b>6.781.546</b>	<b>(4.213.124)</b>	<b>(638.177)</b>	<b>6.419.217</b>

	<u>1 Ocak 2019</u>	<u>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Maliyet gider karşılıkları	2.302.000	--	2.949.518	(2.648.068)	--	2.603.450
Dava karşılıkları	2.118.727	(61.473)	537.715	(647.699)	(61.747)	1.885.523
	<b>4.420.727</b>	<b>(61.473)</b>	<b>3.487.233</b>	<b>(3.295.767)</b>	<b>(61.747)</b>	<b>4.488.973</b>

**17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR**

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	964.515	761.182
Personele borçlar	806.768	628.688
	<b>1.771.283</b>	<b>1.389.870</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Prim karşılığı	1.494.950	1.321.126
	<b>1.494.950</b>	<b>1.321.126</b>

## 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR (Devamı)

Prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Ödenen	İptaller	31 Aralık 2020
Prim karşılığı	1.321.126	1.494.950	(1.321.126)	--	1.494.950
	<b>1.321.126</b>	<b>1.494.950</b>	<b>(1.321.126)</b>	<b>--</b>	<b>1.494.950</b>

	1 Ocak 2019	Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	İlaveler	Ödenen	İptaller	31 Aralık 2019
Prim karşılığı	1.076.928	(29.880)	1.351.006	(1.066.303)	(10.625)	1.321.126
	<b>1.076.928</b>	<b>(29.880)</b>	<b>1.351.006</b>	<b>(1.066.303)</b>	<b>(10.625)</b>	<b>1.321.126</b>

## Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	7.101.362	6.527.613
Personel izin karşılığı	2.574.639	1.847.473
Kıdem teşvik karşılığı	1.703.724	1.018.031
	<b>11.379.725</b>	<b>9.393.117</b>

	1 Ocak 2020	İlaveler	Ödenen	İptaller	31 Aralık 2020
Personel izin karşılığı	1.847.473	727.165	--	--	2.574.639
	<b>1.847.473</b>	<b>727.165</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>2.574.639</b>

	1 Ocak 2019	Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	İlaveler	Ödenen	İptaller	31 Aralık 2019
Personel izin karşılığı	1.434.343	(25.923)	624.974	--	(185.921)	1.847.473
	<b>2.511.271</b>	<b>(55.803)</b>	<b>1.975.980</b>	<b>(1.066.303)</b>	<b>(196.546)</b>	<b>3.168.599</b>

## Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla 7.638,96 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) ile sınırlandırılmıştır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ'e (TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İskonto oranı	% 4,81	%4,81
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	% 4	%3,79

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>6.527.613</b>	<b>5.677.281</b>
Faiz maliyeti	1.116.563	962.112
Hizmet maliyeti	579.011	630.572
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	140.033	388.353
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	--	(187.431)
Yıl içinde ödenen	(1.261.858)	(943.274)
<b>31 Aralık</b>	<b>7.101.362</b>	<b>6.527.613</b>

## 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	9.986.250	6.691.755
	<b>9.986.250</b>	<b>6.691.755</b>

## 19 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %22 oranında (2019 dönemi için %22) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket’in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### **Kurumlar vergisi**

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de ve kurulmuş bağlı ortaklık ve iştirak Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir ancak Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncu madde uyarınca %20’lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanmıştır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17. gününe kadar beyan edip 17. günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ödenecek kurumlar vergisi	--	2.379.409
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5lik indirim)	(103.939)	(266.143)
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	--	(18.478)
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(350.865)	(157.488)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar)</b>	<b>(454.804)</b>	<b>1.937.300</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	--	(2.379.409)
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)	103.939	266.143
Ertelenen vergi geliri/ (gideri),net	3.316.706	2.645.993
<b>Konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>3.420.645</b>	<b>532.727</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	<b>2020</b>	%	<b>2019</b>
<b>Dönem zararı</b>		<b>(41.499.408)</b>		<b>1.905.361</b>
Vergi geliri		3.420.645		532.727
<b>Vergi öncesi zarar</b>		<b>(44.920.053)</b>		<b>1.372.634</b>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri		8.984.011	(20)	(301.979)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi		563.662		(53.383)
Bağlı ortaklık hisse satış karı istisnası		--		1.802.673
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)		103.939		266.143
Kanunen kabul edilmeyen giderler		(329.149)		(135.119)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan geçmiş yıl zararlarında yaşanan değişim		(6.116.000)		(1.100.000)
Diğer		214.182		54.392
<b>Vergi geliri/ (gideri)</b>		<b>3.420.645</b>		<b>532.727</b>



31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/ (Yükümlülükleri)	
	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kıdem tazminatı karşılıkları	1.465.376	1.305.523	--	--	1.465.376	1.305.523
Şüpheli alacak karşılığı	792.061	690.361	--	--	792.061	690.361
Reeskont geliri/ gideri, net	--	636.371	--	(811.402)	0	(175.031)
Kullanılmamış izin karşılığı	514.928	406.444	--	--	514.928	406.444
Kıdem teşvik ikramiyesi karşılığı	341.086	203.606	--	--	341.086	203.606
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(25.624.335)	(13.366.989)	(25.624.335)	(13.366.989)
Taş ocağı karşılığı	645.932	572.759	--	--	645.932	572.759
Türev araçlar	468.162	--	--	(32.445)	468.162	(32.445)
Devreden mali zararlar	3.617.411	2.805.730	--	--	3.617.411	2.805.730
Bağlı ortaklık hisse satışı	--	--	--	(304.491)	--	(304.491)
Dava karşılığı	634.295	414.815	--	--	634.295	414.815
Kiralama işlemlerinden borçlar	13.404.602	--	--	--	13.404.602	--
Diğer	244.037	635.760	--	--	244.037	635.760
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>22.127.890</b>	<b>7.671.369</b>	<b>25.624.335</b>	<b>(14.515.327)</b>	<b>(3.496.445)</b>	<b>(6.843.958)</b>
Netleştirilen tutar	(22.127.890)	(7.671.369)	22.127.890	7.671.369	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(3.496.445)</b>	<b>(6.843.958)</b>	<b>(3.496.445)</b>	<b>(6.843.958)</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>2024</b>	--	12.753.317
<b>2025</b>	18.087.057	--
	<b>18.087.057</b>	<b>12.753.317</b>

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1 Ocak</b>	(6.843.958)	(10.058.457)
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	--	84.578
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	3.316.706	2.645.993
TFRS 16 açılış etkisinin ertelenmiş vergi geliri	--	406.257
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	30.807	77.671
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(3.496.445)</b>	<b>(6.843.958)</b>

## 20 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in 31 Aralık tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>		<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>TL</b>	<b>Ortaklık payı (%)</b>	<b>TL</b>	<b>Ortaklık payı (%)</b>
<b>Hissedarlar</b>				
Parfıçim S.A.	115.636.187	87,9	115.636.187	87,90
Diğer (Halka açık kısım)	15.922.933	12,1	15.922.933	12,10
<b>Ödenmiş sermaye(*)</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket'in sermayesi her biri bir Kuruluş nominal değerinde 10.787.847.840 adedi nama yazılı ve 2.368.064.160 adedi hamiline yazılı olmak üzere toplam 13.155.912.000 adet hissedenden oluşmaktadır.

### Pay İhraç Primleri

Bu sermaye artışı Ankara Ticaret Sicil Memurluğu tarafından 19 Nisan 2010 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket ortaklarından Parfıçim S.A. verdiği taahhünameye istinaden sermaye artırımına katılmayan diğer ortakların paylarını artan kısmı satış bedeli üzerinden iki katı bedelle satın almıştır. Nominal bedel ile satın alma bedeli arasındaki fark olan 7.759.708 TL hisse senedi emisyon primi olarak özkaynak değişim tablosuna ilave edilmiştir (31 Aralık 2019: 7.759.708 TL).

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Grup sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda ise Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 71.197.853 TL'dir (31 Aralık 2019: 66.929.760 TL).

### Geçmiş Yıllar Karları

Grup'un bilançosunda geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 209.202.647 TL'dir (31 Aralık 2019: 215.717.533 TL).

### Temettü

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince halka açık anonim ortaklıkların faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir. Kar dağıtım yapmaya karar veren anonim ortaklıklar için ise bu dağıtımın Grup'un genel kurulunda alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç

edilecek payların bedelsiz olarak dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayenin yüzde 5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine de imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyet sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakları, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

2020 yılında Grup ortaklarına dağıtılan temettü bulunmamaktadır (2019: temettü bulunmamaktadır.).

## 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Yurtiçi satışlar	605.299.699	513.770.083
İskontolar ve satışlardan iadeler	(44.156.833)	(33.149.966)
	<b>561.142.866</b>	<b>480.620.117</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Satışların maliyeti	524.703.025	412.013.677
Satılan ticari malların maliyeti	13.253.205	7.505.022
	<b>537.956.230</b>	<b>419.518.699</b>

## 22 ESAS FAALİYET GİDERLERİ

### Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Personel giderleri	9.744.941	9.521.817
Teknik hizmet giderleri	8.500.244	8.040.047
Hizmet işçilik giderleri	3.073.405	2.784.363
Amortisman ve tükenme payları	2.869.875	2.495.576
Personel taşıma giderleri	1.975.613	1.815.978
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	1.974.810	2.022.250
Yönetim kurulu ücretleri	1.842.991	1.712.975
Denetleme giderleri	1.360.879	1.609.252
Vergi resim ve harç giderleri	928.913	784.745
Sigorta giderleri	926.299	840.788
Malzeme giderleri	809.456	825.905
Haberleşme giderleri	264.787	232.151
Elektrik giderleri	124.505	239.481
Yardım ve bağışlar	60.000	279.141
Dava karşılık giderleri	39.165	195.714
Diğer çeşitli giderleri	3.528.874	4.426.297
	<b>38.024.757</b>	<b>37.826.480</b>

**Pazarlama Satış ve Dağıtım giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Personel giderleri	4.725.750	4.543.811
Amortisman ve tükenme payları	3.669.626	3.084.039
Sigorta giderleri	985.702	918.559
Müşteri teminat mektubu gideri	636.483	640.540
Hizmet işçilik giderleri	389.292	316.793
Malzeme giderleri	199.493	151.418
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	12.110	--
Kira giderleri	10.381	88.397
Seyahat gideri	935	10.403
Diğer Giderler	82.157	368.139
	<b>10.711.929</b>	<b>10.122.099</b>

**23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait, niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Kullanılan hammadde ve malzemeler	336.991.164	252.002.607
Genel üretim giderleri	126.661.970	102.595.916
Amortisman ve tükenme payları	42.141.459	37.959.587
İşçilik ve personel giderleri	24.145.768	37.584.178
Personel Giderleri	16.313.681	--
Teknik hizmet giderleri	8.500.244	8.040.047
Diğer	31.938.630	29.284.943
	<b>586.692.916</b>	<b>467.467.278</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Satışların Maliyeti	35.601.958	32.379.972
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	3.669.626	3.084.039
Genel Yönetim Giderleri	2.869.875	2.495.576
	<b>42.141.459</b>	<b>37.959.587</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların gelir tablosu kalemlerindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Üretim giderleri	24.145.768	21.805.575
Genel yönetim giderleri (Not 22)	11.587.931	11.234.792
Pazarlama giderleri (Not 22)	4.725.750	4.543.811
	<b>40.459.449</b>	<b>37.584.178</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Ücretler	35.516.135	28.847.401
Kıdem tazminatı giderleri	1.261.858	943.274
Diğer faydalar	3.681.456	7.793.503
	<b>40.459.449</b>	<b>37.584.178</b>



**24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER****a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Kira gelirleri (**)	3.737.187	3.459.520
Kiralama işlemleri sözleşme iptalleri	2.514.842	--
Kalker ocağı gelirleri	1.178.289	1.199.572
Reeskont iptalleri	1.003.829	--
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 16)	638.177	185.134
Teknik hizmet gelirleri	453.797	492.035
Sigorta hasar gelirleri (*)	196.095	476.075
Kıdem teşvik karşılığı iptali (Not 17)	91.010	--
Diğer gelir ve karlar	2.061.512	4.686.654
	<b>11.874.738</b>	<b>10.498.990</b>

(\*) Sigorta şirketinden tahsilatı yapılan çimento üretim tesisinde arızalanan parça bedelleridir.

(\*\*) İş makinası, pompa ve mikser kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**b) Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri, (net)	3.265.658	2.284.576
Karşılık giderleri	2.362.590	537.715
Kıdem teşvik karşılık giderleri	839.385	493.380
Taş ocağı devlet hakkı giderleri	768.866	1.390.532
Kıdem tazminatı karşılığı giderleri	579.011	630.572
Şüpheli ticari alacak karşılığı giderleri (Not 8)	--	67.689
Reeskont faiz gelir/ gider, (net)	--	495.930
Diğer gider ve zararlar	2.885.392	312.281
	<b>10.700.902</b>	<b>6.212.675</b>

**25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Maddi duran varlık satış kârı	1.112.906	4.219.092
Satış kârı ve gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanan düzeltme (Not 12)	--	10.925.289
<b>Toplam</b>	<b>1.112.906</b>	<b>15.144.381</b>

**26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman gelirleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Vadeli mevduat faiz gelirleri	3.549.521	1.093.959
Türev araçlardan kazançlar	--	1.414.457
	<b>3.549.521</b>	<b>2.508.416</b>

**b) Finansman giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>
Diğer kısa vadeli borçlanma giderleri	20.382.541	26.579.456
Kambiyo zararları, net	2.644.352	6.125.663
Türev araçlardan zararlar	2.565.733	--
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	962.870	962.112
	<b>26.555.496</b>	<b>33.667.231</b>

**27 HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)</b>	<b>(41.499.408)</b>	<b>1.905.361</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	13.155.912.000	13.155.912.000
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına kar (TL)</b>	<b>(0,003)</b>	<b>0,0001</b>
	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>(41.499.408)</b>	<b>1.594.679</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	13.155.912.000	13.155.912.000
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>(3.154)</b>	<b>0,0001</b>

## 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## a) Kredi Riski

Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimine geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

	31 Aralık 2020		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Mevduat**	Diğer***
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi riski(A+B+C+D)</b>	<b>3.153.964</b>	<b>195.883.816</b>	<b>3.153.964</b>	<b>195.883.816</b>	--	<b>3.454.943</b>	<b>69.602.330</b>	--
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(77.878.585)	--	(77.878.585)	--	--	--	--
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.153.964	180.149.168	--	180.149.168	--	3.454.943	69.602.330	--
B) Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	15.734.648	--	15.734.648	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	8.807.198	--	8.807.198	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(8.807.198)	--	(8.807.198)	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 77.878.585 TL'dir.

\*\*\*Diğer raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelmiş çeklerden ve türev araçlardan oluşmaktadır.

28

## FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Kredi Riski (Devamı)

31 Aralık 2019	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki Mevduat**	Diğer***
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi riski(A+B+C+D)</b>	<b>1.350.236</b>	<b>130.472.041</b>	<b>--</b>	<b>3.966.526</b>	<b>46.730.939</b>	<b>3.628.050</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı		(69.436.773)	--			--
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.350.236	96.161.862	--	3.966.526	46.730.939	3.628.050
B) Kosulları yeniden değerlendirilmiş bulunun, aksi takdirde vadeli geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C) Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter defter değeri	--	34.310.179	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	9.751.502	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri )	--	8.021.483	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(8.021.483)	--	--	--	--
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesez mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 69.436.773 TL'dir.

\*\*\*Diğer raporlama tarihi itibarıyla vadeli gelmiş çeklerden oluşmaktadır.

## FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Likidite Riski

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihter esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

<b>31 Aralık 2020</b>						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Ticari borçlar (Not 8)	150.619.035	150.619.036	150.619.036	--	--	--
Banka kredileri (Not 5)	116.014.974	120.606.716	62.408.818	58.197.898	--	--
Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	65.221.170	106.345.019	8.150.674	23.437.810	66.799.740	7.956.795
Diğer borçlar (Not 9)	2.238.225	2.238.225	2.238.225	--	--	--
Türev araçları	2.340.812	2.340.812	--	2.340.812	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	540.543	540.543	540.543	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>336.974.759</b>	<b>382.690.351</b>	<b>223.957.295</b>	<b>83.976.520</b>	<b>66.799.740</b>	<b>7.956.795</b>
<b>31 Aralık 2019</b>						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Ticari borçlar (Not 8)	82.678.311	83.883.753	83.883.753	--	--	--
Banka kredileri (Not 5)	61.446.583	65.633.107	32.315.257	33.317.850	--	--
Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	55.110.499	69.751.629	5.219.167	14.928.043	34.993.716	14.610.703
Diğer borçlar (Not 9)	1.639.722	1.639.722	1.639.722	--	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	346.533	346.533	346.533	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>201.221.648</b>	<b>221.254.744</b>	<b>123.404.432</b>	<b>48.245.893</b>	<b>34.993.716</b>	<b>14.610.703</b>



**FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****c) Faiz Riski**

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>	<b>61.967.551</b>	<b>33.325.919</b>
Finansal varlıklar	61.967.551	33.325.919
Finansal yükümlülükler	(116.014.974)	(61.446.583)

Grup'un 31 Aralık 2020 itibari ile faizli finansal yükümlülükleri faizli finansal varlıklarından fazla olup net faizli finansal yükümlülüğü 116.014.974 TL'dir (31 Aralık 2019: 61.446.583 TL).

**28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**d) Yabancı Para Riski**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	43.819.700	3.647.666	1.892.118	2.431.158	1.326.836
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	--	--	--	--	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	43.819.700	3.647.666	1.892.118	2.431.158	1.326.836
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	--	--	--	--	--
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	--	--	--	--	--
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	43.819.700	3.647.666	1.892.118	2.431.158	1.326.836
10. Ticari borçlar	39.354.998	4.503.336	699.193	2.652.709	1.061.617
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a. Parasal olan ve olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	39.354.998	4.503.336	699.193	2.652.709	1.061.617
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	--	--	--	--	--
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	39.354.998	4.503.336	699.193	2.652.709	1.061.617
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(21.900.037)	(2.983.453)	--	(2.983.435)	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	21.900.037	2.983.453	--	2.983.453	--
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18-19)	26.364.739	2.127.783	1.192.925	2.761.884	265.219
21. Hedge edilen net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	4.464.702	(855.670)	1.192.925	(221.551)	265.219
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(2.340.812)	(318.890)	--	24.827	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	21.900.037	2.983.453	--	2.983.435	--

## 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## e) Döviz kuru riski duyarlılık analizi

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Bu analizde diğer bütün değişkenlerin; özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2020		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(628.104)	628.104
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(628.104)</b>	<b>628.104</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	1.074.575	(1.074.575)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>1.074.575</b>	<b>(1.074.575)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>446.471</b>	<b>(446.471)</b>
Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2019		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(131.606)	131.606
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.772.232	(1.772.231)
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.640.626</b>	<b>(1.640.625)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	176.387	(176.387)
- 5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>176.387</b>	<b>(176.387)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>1.817.013</b>	<b>(1.817.012)</b>



**Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
<b>31 Aralık 2020</b>			
Türev araçlar (yükümlülük)	--	2.340.812	--
	--		--
<b>31 Aralık 2019</b>			
Türev araçlar (varlık)	--	147.478	--
	--	<b>147.478</b>	--



**29 TAHHÜTLER**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat,rehin ve ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL Karşılığı	ABD Doları
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler in toplam tutarı	21.758.038	100.000	15.835.621	100.000
Teminat	21.023.988	100.000	15.835.621	100.000
Rehin	21.023.988	100.000	15.835.621	100.000
İpotek	--	--	--	--
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Teminat	--	--	--	--
Rehin	--	--	--	--
İpotek	--	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Teminat	--	--	--	--
Rehin	--	--	--	--
İpotek	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Teminat	--	--	--	--
Rehin	--	--	--	--
İpotek	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Teminat	--	--	--	--
Rehin	--	--	--	--
İpotek	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Teminat	--	--	--	--
Rehin	--	--	--	--
İpotek	--	--	--	--
<b>Toplam TRI</b>	<b>21.758.038</b>	<b>100.000</b>	<b>15.835.621</b>	<b>100.000</b>

**29 TAAHHÜTLER (Devamı)**

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, teminat mektupları ve ipotekler dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Alınan Teminat Senet ve Mektuplar	77.878.585	69.436.773
Alınan İpotekler	15.439.300	16.689.300

**30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN

### OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere 24 Mart 2021 Çarşamba günü saat 11.00'de Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından kayden izlenen paylara ilişkin olarak sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi ile hisse senetlerini fiziken elde bulunduran pay sahiplerimiz bakımından nama yazılı olan paylar için pay defteri kayıtları ve hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından ise ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alanlar dikkate alınarak Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgelerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır. Hamiline yazılı pay sahiplerinin ayrıca temin ettikleri giriş kartlarını ibraz etmeleri gerekmektedir.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenlik elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolmak için iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, Elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanan vekil Genel Kurul Toplantısına başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de Elektronik genel kurul sistemi üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415. maddesinin 4. fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30. maddesinin 1. fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, EGKS elektronik genel kurul sistemi üzerinden de yapılması mümkündür.

2020 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket Merkezinde, Şirketimiz'in [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve elektronik genel kurul sisteminde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

NOT: Toplantıya iştirak edecek ortaklarımızı, Necati bey caddesi sezenler sokak Atatürk lisesi yanında saat 10.00'da hareket edecek otobüsümüz fabrikaya getirecektir.

# GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2020 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
5. 2020 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti
8. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,
10. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi,
11. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
12. 2020 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2021 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıra Genel Kurul onayına sunulması,
13. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2020 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2020 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2020 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi
16. Dilek ve görüşler

# VEKALETNAME

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 24 Mart 2021 Çarşamba günü, saat 11.00'de Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresinde yapılacak 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**TALİMATLAR:** Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.



<b>Gündem Maddeleri (*)</b>	<b>Kabul</b>	<b>Red</b>	<b>Muhalefet Şerhi</b>
<b>1.</b> Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,			
<b>2.</b> Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi,			
<b>3.</b> 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>4.</b> 2020 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,			
<b>5.</b> 2020 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>6.</b> Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,			
<b>7.</b> Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti			
<b>8.</b> Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,			
<b>9.</b> Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,			
<b>10.</b> Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi,			
<b>11.</b> Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,			
<b>12.</b> 2020 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2021 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,			
<b>13.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2020 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,			
<b>14.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2020 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,			
<b>15.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2020 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi			
<b>16.</b> Dilek ve görüşler			

**(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır.**

**Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.**

**2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi: \*
- b) Numarası/Grubu: \*\*
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu: \*
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden İzlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):**

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]











**Adres:** Ankara Samsun Yolu 35. km. 06780 Elmadağ - ANKARA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 312 861 01 00 pbx **Faks:** +90 312 864 01 05  
**Email:** [bastascimento@vicat.com.tr](mailto:bastascimento@vicat.com.tr)  
**Websitesi:** [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.